



| RAFAELA |

Luis Castellano

INTENDENTE

Gestión de Gobierno

2011 - 2023

**El futuro
se hace ›**



Ciudad de Rafaela
GOBIERNO MUNICIPAL

Luis Castellano

Gestión de Gobierno

2011 - 2023



Municipalidad de Rafaela

El futuro se hace.

Pag. 8

Palabras iniciales

Pag. 10

Transformación

Pag. 62

Identidad

Pag. 92

Cercanía

Pag. 126

Oportunidades

Pag. 154

Proyección

Pag. 174

Nuevas agendas

Pag. 184

Palabras finales

Palabras iniciales

La historia es mucho más que el pasado, también es la actualidad y el futuro; la escribimos cada nuevo día para proyectarla hacia adelante.

En los inicios de Rafaela hubo hombres y mujeres tenaces que nos legaron un horizonte de esperanza y oportunidades. Aquel impulso sigue vigente: lo reafirmamos constantemente, en todas nuestras acciones.

Hacer Rafaela implica dimensionar nuestros anhelos y asumir el coraje necesario para transformarlos en realidad: recuperar los logros del ayer para cimentar nuevas bases, y sobre ellas asegurar el presente que nos merecemos y un porvenir a la altura de nuestros sueños, con las convicciones siempre puestas en el bien común.

Esa fue la visión fundante de nuestro formador Guillermo Lehmann, heredada y transmitida por otros grandes de nuestra historia, como nuestro primer intendente, Manuel Giménez, y mandatarios de la talla de Luis Tettamanti, Octavio Zóbboli, Juan Carlos Borio y Rodolfo Muriel, entre otros.

Forjadores de esa estatura nos precedieron y nos inspiraron, y al calor de ese fuego transformador concebimos nuestro compromiso irrenunciable por Rafaela. Junto con Omar Perotti y Ricardo Peirone dimos sentido y continuidad a un proyecto político con el que nos propusimos llevar a nuestra ciudad a la expresión máxima de sus posibilidades.

Mi trabajo como intendente estuvo signado por la necesaria adaptación al nuevo milenio. El mundo tal como era hacia fines del siglo XX fue quedando atrás para ir descubriendo realidades diferentes, caracterizadas por la fluidez y la inmediatez. Los veloces cambios socioculturales, los nuevos modos que fueron adoptando las relaciones humanas, la evolución de los paradigmas productivos, tecnológicos y comunicacionales implicaron enormes desafíos en los comienzos del siglo XXI en términos de gobernabilidad, administración pública y representatividad.

La Rafaela que conocí en mi infancia, y luego como estudiante universitario, como joven profesional, e incluso en mis primeros pasos como funcionario, no era la misma que comencé a gobernar a partir de 2011.

Debimos aprender a vivir y desarrollarnos en un contexto cada vez más diverso, trabajar, cooperar y dialogar respetando las identidades, crecer y avanzar *gracias a –y no a pesar de–* nuestras diferencias.

La expansión de las nuevas tecnologías y las redes sociales revolucionaron nuestra manera de comunicarnos, con intercambios más directos y espontáneos con nuestra gente; asimismo, la pandemia de covid-19 nos llevó hacia nuevas formas de gestionar y de concretar. Fueron vicisitudes que nos han interpelado como gobierno y como sociedad.



En estos doce años logramos significativas transformaciones que impactan en el devenir de nuestra comunidad, en nuestra realidad cotidiana, en lo que sucede en nuestros hogares, en nuestras calles, en los espacios que compartimos.

Planificamos y materializamos una ciudad sostenible, respetuosa del ambiente, productiva, innovadora, educativa y cultural; consolidamos un Estado presente para integrar cada barrio a la vida urbana con obras y servicios.

Comenzamos a construir una Rafaela metropolitana, creamos ámbitos para la formación y el tiempo libre; impulsamos el Área Central, que recupera nuestra génesis histórica, pero, sobre todo, se aviene a nuestro crecimiento y a nuestros nuevos modos de vivir.

Mirando hacia atrás, puedo afirmar con total convencimiento y orgullo que las metas que determinaron el camino que elegimos en 2011 son hoy hechos tangibles. Siento la convicción

de haberlo dado todo, la serenidad que solo da la honradez, y la felicidad de poder mirar a los ojos a mis vecinos, en cualquier lugar y ocasión.

Las páginas que siguen, organizadas en cinco ejes conceptuales –transformación, identidad, cercanía, oportunidades y proyección– son una muestra muy pequeña pero significativa de nuestras convicciones y realizaciones, son una invitación a mirarnos a través de nuestros logros y avances como comunidad; son, también, un llamado a la confianza y a la fe en lo que podemos seguir creando por Rafaela y en Rafaela, por nuestras vidas y las que vendrán.

Arq. Luis A. Castellano
Intendente Municipal de Rafaela

Transformación urbana y ambiental

Transformar el espacio es rehabilitar la ciudad, es crear fisonomías que generan nuevas formas de convivir, más sustentables, que dan lugar a identidades que emergen en la centralidad y en cada uno de los barrios.

Transformamos para integrar, para acortar distancias, para unir, para cuidarnos, para que todos nos sintamos parte.

La planificación y concreción de la obra pública, que mejora nuestra calidad de vida y protege nuestro ambiente, fue uno de nuestros principales ejes de gobierno, con el convencimiento de que el desarrollo urbano y ambiental es, sobre todo, desarrollo humano.





| **Autopista 34** | Empalme con la Variante Rafaela en el acceso Sur de la ciudad.

La Autopista 34: un antes y un después

La nueva **Autopista 34** y la **Variante Rafaela** son obras que marcan un antes y un después para nuestras vidas. Gracias a las gestiones conjuntas con el gobernador Omar Perotti y el Estado nacional, casi 2000 camiones que circulaban diariamente por el interior de la ciudad siguen hoy sus trayectos por fuera del tejido urbano sin poner en riesgo a nuestra población.

Con la nueva circunvalación, distinguida como la Obra Vial 2023 por la Asociación Argentina de Carreteras, dimos solución a un problema histórico: los barrios del Oeste de Rafaela, sus hogares, sus escuelas, su universidad, sus empresas y sus clubes ya no quedan “del otro lado de la ruta”. La 34, en su

paso por la trama urbana, es hoy una avenida interna que une en vez de dividir.

Además, la autopista dinamiza la actividad económica y social de la región, agiliza el transporte de una de las zonas agroindustriales más importantes del país, y conecta plenamente a Rafaela con las urbes más importantes de la provincia y el país, con seguridad y comodidad.

Es una obra que también nos resignifica desde lo simbólico: Rafaela es una ciudad modelo posicionada en un lugar destacado en el mapa económico, productivo, deportivo, educativo y cultural de la Argentina, y esta infraestructura nos ubica a la altura de lo que somos.



| Variante Rafaela | Cruce con la Ruta 70 en el acceso Oeste de la ciudad.

Acueducto: una obra largamente esperada

El agua es un derecho humano que mejora la calidad de vida de nuestra gente, desde la comodidad y la salud, pero también como motor de desarrollo.

El **Acueducto Desvío Arijón–Rafaela** fue una obra largamente esperada y postergada por gobiernos anteriores, y que por la firme decisión del gobernador Omar Perotti se hizo realidad. Luego de muchos años de promesas, el vital elemento alcanza los hogares de más de 142 mil habitantes de Rafaela y la región.

El agua potabilizada es transportada a través de 130 kilómetros de cañería troncal hasta nuestra ciudad, y por 50 kilómetros de tendidos secundarios que abastecen a las localidades de Matilde, San Carlos Sur, San Carlos Centro, San Carlos Norte, Santa Clara de Buena Vista, San Mariano, Sa Pereira, Angélica y Susana.

Junto con la Autopista 34 y la Variante Rafaela, este acueducto es una obra de infraestructura de una dimensión e impacto que reconfiguran a toda la región.

A lo largo de sus 180 km de extensión se incorporó un tendido de fibra óptica para la telegestión de la obra, que ahora también es un recurso invaluable para dotar de internet de alta calidad a cada una de las localidades beneficiadas, a través del programa Santa Fe Más Conectada.

Además, ya comenzó una nueva ampliación de la planta potabilizadora de Desvío Arijón, que permitirá continuar el acueducto desde Rafaela hacia las localidades de Roca, Egusquiza, Lehmann, Ataliva, Sunchales y Tacural.



| **Acueducto** | Abastece a más de 140 mil habitantes de Rafaela y la región.



| **Pavimentación** | Inauguración de prolongación de avenida Italia.

Obras que nos cambian la vida

El **pavimento** es una obra que cambia sustancialmente la vida de nuestra gente, es una obra que dignifica.

La dignidad está en lo cotidiano, en facilitar todos los desplazamientos, desde una ambulancia hasta una bici, poder ir al trabajo o a la escuela sin embarrarse, mantener limpio el frente de casa, realidades concretas y merecidas que pueden parecer pequeñas, pero que, juntas, determinan un salto de calidad y equidad. Por eso el pavimento es una obra tan solicitada, y es un derecho que garantiza otros derechos, que transforma el día a día de cada familia.

En esta última década alcanzamos **más del 80% de cuadras pavimentadas en la ciudad**, a través de la ejecución de ambiciosos planes que permitieron a más vecinos y vecinas revalorizar sus viviendas y modificar hábitos, sumando libertad, inclusión y sentido de pertenencia.

Así como el pavimento garantiza el acceso a una mejor calidad de vida, una ciudad iluminada es una ciudad que invita a ser vivida. Rafaela cuenta con veinte mil puntos de luz que promueven el derecho ciudadano a la circulación segura, ya que mejoran la visibilidad, reducen accidentes de tránsito y favorecen la seguridad personal.

Llevamos adelante un plan de ampliación y modernización del **alumbrado público** en calles, avenidas y espacios comunes. Hoy, **más del 10% de las columnas de luz cuentan con tecnología led**, con mayor poder de iluminación, ahorro en el consumo energético y el consiguiente cuidado del ambiente. Las avenidas Antonio Podio, Brasil, Ernesto Salva, Mitre, Luis Fanti, 500 Millas, Remedios de Escalada y Suipacha son el resultado visible de nuestra decisión de iniciar un proceso de modernización de todas las luminarias de Rafaela.

Cada cuadra, cada plaza, cada esquina iluminada hacen que la experiencia de vivir la ciudad sea cada vez más segura, sin importar horarios o zonas.

También nos ocupamos de lo que no se ve. Por debajo de la ciudad hay una red de infraestructura hídrica que tiene un impacto directo en la calidad de vida de los vecinos y vecinas.

Por otra parte, el **Plan Estratégico de Desagües Pluviales** que ejecutamos en estos años permitió el saneamiento de canales a cielo abierto y el escurrimiento de las aguas de lluvia para poner fin a los anegamientos y dar respuesta a demandas históricas.

Las **obras de entubados primarios, el canal Norte, el canal Sur, el desagüe de calle Tucumán, las lagunas de retardo y de disposición para el drenaje del Oeste de la ciudad** forman parte de este gran sistema oculto pero con un impacto sustancial.

Junto a **las obras de cloacas, que hoy alcanzan al 80% de la población**, los desagües son las obras profundas que constituyen los cimientos sobre los cuales también se estructura la vida digna y plena, con inclusión e igualdad. Son aquellas obras que no se ven y de largo plazo, que hicimos con la convicción intacta de marcar la diferencia.



| Iluminación led | Nuevo equipamiento en avenida Mitre.



| **Desagués** | Entubado, revestimiento y obras complementarias en el canal Sur.



| **Desagües** | Entubado de calle Tucumán.

Nuevos espacios para ciclistas y peatones

En los últimos doce años experimentamos un cambio de paradigma en el tránsito y en los modos de desplazarnos por la ciudad: nuevos hábitos de vida incrementaron la presencia de runners y caminantes, y se intensificó el uso de la bicicleta, un medio de transporte más práctico, más económico, más saludable y amigable con el medio ambiente.

Paralelamente, el crecimiento de la ciudad generó un aumento considerable del parque automotor, y ello, sumado a su fuerte tradición automovilística y motociclista, hacen de Rafaela una de las ciudades con más vehículos per cápita en el país, lo que nos presentó no pocos desafíos y demandas de solución.

Nuestro **Plan integral de ciclovías y bicisendas** se materializó en los 100 km de extensión con que actualmente cuenta la red. Jerarquizamos la presencia de ciclistas y peatones en nuestras calles, dándoles mayor protagonismo, seguridad y bienestar. Diariamente, miles de personas utilizamos estas infraestructuras para ir a trabajar, a estudiar, y también para recrearnos y practicar actividad física. Asimismo, enlazamos el Parque industrial y el Parque de Actividades Económicas a través de corredores viales seguros.



| **Ciclovía y sendero peatonal** | Paseo de avenida Estanislao del Campo.



| **Vieytes-Marchini** | La refuncionalización de estas avenidas impactó en la conectividad de toda la ciudad.

Conectividad en sintonía con el futuro

Durante nuestra gestión de gobierno llevamos adelante en diferentes puntos de la ciudad varias obras que apuntaron a acompañar el crecimiento urbano y favorecer una circulación más segura.

Las **dos rotondas** que concretamos aportan un dinamismo renovador en la fisonomía urbana, y también favorecen la seguridad de automovilistas, motociclistas, ciclistas y peatones, ya que fueron concebidas y realizadas tomando en consideración todos los modos de desplazamiento.

De igual manera, la **transformación de las avenidas Vieytes y Marchini**, con sus dos carriles, espacios de estacionamiento, ciclovía, iluminación led, es mucho

más que un beneficio para los barrios del Sur, porque impacta en la conectividad vial de toda la ciudad.

La refuncionalización y ordenamiento de avenida Italia, de avenida Luis Fanti, la pavimentación de avenida Gabriel Maggi, de avenida Antonio Podio, y la extensión de bulevar Roca desde las avenidas Ángela de la Casa y Octavio Zóbboli hacia el Oeste, más la transformación del ingreso Este por la Ruta Provincial 70 y el desvío del tránsito pesado, son obras que estimulan la actividad económica y comercial, modernizan y favorecen la conectividad y nos ponen en sintonía con el futuro.



| **Rotonda** | Enlace de avenidas Williner, Fader, Estanislao del Campo y bulevar Yrigoyen.



| **Rotonda** | Enlace de avenidas Suipacha, Luis Fanti, Williner y calle Sacripanti.

Recuperación de espacios para compartir

Nuestra ciudad cuenta con más de 70 espacios públicos, entre plazas, parques y espacios verdes diversos. En estos años remodelamos los existentes, sumando iluminación, mobiliario, juegos infantiles y forestación, y también creamos nuevos ámbitos para el esparcimiento, el encuentro y la promoción de expresiones urbanas, de actividades deportivas, culturales y de vida saludable.

El **Skatepark**, el **Parque Apadir**, las **plazas Progreso** (barrio Mora), **Teresa de Calcuta** (barrio Zazpe), **Esteban Maradona** (barrio San José), **Elda Massoni** (Villa Los Álamos), la **nueva plaza del barrio Los Arces**, el céntrico **Parque Islas Malvinas**, el gran espacio verde junto a la **ciclovía en Estanislao del Campo** y el **Paseo La Cañada**, son algunas de las nuevas áreas donde hoy comparten y disfrutan las familias rafaelinas.

Lo que hacemos en nuestro tiempo libre, los momentos de recreación y encuentro son tan importantes como nuestras horas productivas, y esa es la posibilidad que representan estos lugares públicos en cada rincón de la ciudad.

Estos espacios también sirven para la reflexión. **La Plaza de la Memoria**, (barrio Villa Podio), fue construída con el fin de homenajear a las víctimas rafaelinas del terrorismo de Estado. Nos invita a revivir los valores de encuentro, organización y convicción de aquellos jóvenes para convertirlos en semillas de la creación de nuevos sueños de solidaridad y compromiso.



| **Espacios para compartir** | Uno de los tantos equipamientos de juegos infantiles fue instalado en barrio Los Arces.



| **Espacios para compartir** | Bikers y skaters hacen del Skatepark su punto de encuentro.



| **Espacios para compartir** | Familias y jóvenes se apropian de los lugares públicos de calidad.

Un Área Central más humana

El proceso de transformación urbana que llevamos adelante retoma los orígenes fundacionales de nuestra comunidad, los fortalece y pone en valor.

Los cuatro bulevares principales de nuestra ciudad han marcado su identidad y desarrollo. En esta última década ampliamos sus extensiones, sumando pavimento, readoquinado, ciclocarriles, iluminación, seguridad, forestación, e impulsamos su vida comercial y productiva.

Después de años de realizar importantes y necesarias inversiones en los diferentes barrios, decidimos avanzar con el proyecto de **remodelación del Área Central**, que posee un rol fundamental para Rafaela y para su dinámica urbana. Su importancia radica en tratarse del lugar histórico del encuentro, del paseo y del intercambio, donde convergen los imaginarios colectivos de toda la región, un espacio

clave para la conformación de la identidad rafaquina. Desde lo económico, su importancia está dada por tratarse del principal sector comercial de la ciudad, donde se radican alrededor de 300 locales.

En 2012 concretamos las primeras obras: el **Complejo Cultural del Viejo Mercado**, la remodelación de la cuadra que hoy es **Pasaje Carcabuey**, y el **readoquinado en bulevar Santa Fe**.

En 2021 retomamos el proyecto de **refuncionalización de los canteros** de dicha arteria, con la intención de que vuelvan a ser protagonistas de la ciudad. Nos llena de orgullo ser artífices de esta gran obra que recupera el uso tradicional de las cinco cuadras del Centro. Con el cambio de diseño y la colocación del nuevo equipamiento, con más superficie verde, ya no son un mero lugar de paso sino un ámbito para quedarse y disfrutar.



| **Área Central** | Refuncionalización de canteros en bulevar Santa Fe.



| **Área Central** | Nuevo árbol de Navidad en el nacimiento de bulevar Santa Fe.

La remodelación integral del Área Central es un proyecto amplio, profundamente debatido y acordado con instituciones, con la ciudadanía, con todos los sectores. Hasta hoy, además de las concreciones mencionadas, también hicimos realidad el **Centro Recreativo Metropolitano La Estación**, la **intervención en seguridad vial de avenida Santa Fe** entre calles Constitución y Río de Janeiro, y la obra de desagüe pluvial entubado en calle Tucumán entre avenida Brasil y avenida Santa Fe. Quedan para el futuro la conclusión de las obras que son parte y dan sentido al proyecto total: la refuncionalización y ampliación de la Plaza 25 de Mayo (que, además, evitará inundaciones en su entorno), la recuperación de los ex Almacenes Ripamonti (que ya hemos expropiado), y la conexión del Pasaje Carcabuey con el corazón del centro.

El proyecto del Área Central propone una mirada moderna sobre el sector histórico, es una invitación a disfrutar, pasear, comprar y movernos con libertad y seguridad, una revalorización de nuestro pasado que mira hacia adelante.

El bulevar Santa Fe, la Plaza 25 de Mayo y sus adyacencias son desde siempre las zonas comunes más transitadas, los espacios públicos más antiguos, vinculados con instituciones representativas de la ciudad y las celebraciones más importantes. Por eso, en 2022 recuperamos un ícono entrañable de nuestro centro: el **nuevo árbol de Navidad**, que se sumó a la refuncionalización integral del lugar.

La ciudad vive en sus espacios públicos

El **Complejo Cultural del Viejo Mercado** es una concreción que nos recuerda que Rafaela vive en cada uno de sus edificios. Construido hace casi 100 años, es un ícono que marcó distintos momentos en la vida de nuestra ciudad: fue el Mercado Municipal (inaugurado en 1929), la Terminal de ómnibus (en funcionamiento desde 1971 hasta 2009), y hoy es un espacio artístico, educativo y cultural de reconocimiento nacional.

En 2010 se convocó a los ciudadanos para consensuar un nuevo destino para el edificio, a través de un debate participativo que demostró una fuerte vocación pública centrada en la cultura. El proyecto se definió mediante un concurso de ideas, y en 2012 comenzamos a construirlo.

En 2015 ya se encontraban en funcionamiento allí el **Museo Municipal de Arte “Dr. Urbano Poggi”**, la **Biblioteca Pública Municipal “Lermo R. Balbi”**,

el **Liceo Municipal “Miguel Flores”**, la **Escuela Municipal de Artes Escénicas “José Pepe Fanto”**, el **Archivo Histórico Municipal** y el **Museo de la Fotografía**, junto con el **corredor central**, que puede definirse como un enorme espacio multifuncional.

Durante estos años, este ámbito nos permitió vivir experiencias únicas, entre muestras, talleres, conferencias, presentaciones y espectáculos, con miles de visitantes por año. Es, además, escenario de eventos trascendentes para la ciudad y la región como el Festival de Teatro, la Bienal Nacional de Arte, Expocarreras, Multicom y la Semana del Libro.

Es un lugar que con su arquitectura nos invita a sumergirnos en la historia, que nació como una idea compartida y se convirtió en una insignia de lo que podemos lograr como ciudad cuando trabajamos por el bien común.







| Área Central | Corredor central del Complejo Cultural del Viejo Mercado.

La recuperación del galpón del ferrocarril Nuevo Central Argentino fue resultado de un proceso de participación ciudadana en el que los vecinos y vecinas pudieron generar el proyecto de manera colectiva, para convertirlo en el **Centro Recreativo Metropolitano La Estación**, inaugurado en 2023.

El predio cuenta también con una **Plaza sensorial e inclusiva**, proyecto ganador del concurso Innovación 2018, diseñado por jóvenes de la Escuela de Enseñanza Orientada N° 613 "Alicia Cattáneo" de nuestra ciudad.

Es un sector diseñado, pensado y reformado tomando en cuenta la necesidad que tienen nuestras juventudes de contar con espacios al aire

libre, para encontrarse, para disfrutar de la música, la creatividad, la amistad.

Esta obra se integra al Parque de los Pueblos Originarios de Awyayala, al Parque de La Locomotora y el Parque APADIR, todos en la misma manzana.

Recuperar este sector tiene un valor incalculable, ressignifica parte de nuestra historia, aquellos inicios de una Rafaela pequeña, incipiente, con una estación de trenes que comenzó a ubicarnos en el mapa y nos fue potenciando como colonia, como pueblo, como ciudad, y hoy, como urbe metropolitana y turística.



| **Área Central** | Primer Festival de la Música en el Centro Metropolitano y Plaza Sensorial.



El viejo galpón nos cuenta una historia, la de la Perla del Oeste, una comunidad pujante que crecía con la llegada del ferrocarril, y hoy es un espacio lleno de vida, música, expresiones urbanas y artísticas, que rescatamos del abandono, la oscuridad y la inseguridad.

En el camino que comenzamos a transitar para convertir a Rafaela en una ciudad de eventos, con un

turismo que no se centra en atractivos paisajísticos sino en encuentros culturales, deportivos y empresariales, el Centro Recreativo Metropolitano es una obra funcional, y a la vez un símbolo de nuestra identidad.



| Área Central | El viejo galpón del ferrocarril antes de la remodelación.



| Área Central | Concierto en la nueva explanada del Centro Metropolitano.



| **Regeneración urbana** | El paisaje urbano se transforma en primavera con los lapachos en flor.

Regeneración urbana

Nuestras propuestas de regeneración urbana han impactado positivamente en la calidad de vida de la población, a través de acciones de forestación, promoción de energías renovables, movilidad sustentable y mobiliarios recreativos.

Sumar árboles colabora con la reducción del calor, permite reparar ecosistemas y renaturalizar ciudades, ayuda a refrescar el aire y mejorar su calidad, reteniendo gases tóxicos, filtrando polvo, cenizas y humos.

Teniendo presente la problemática ambiental, y en el marco del trabajo articulado con entidades y empresas de la ciudad a través del **Programa de Instituciones Sustentables**, nos hemos enfocado durante la última década en generar acciones estratégicas de adaptación y resiliencia climática en el territorio.

Una ciudad modelo en el cuidado ambiental

En el año 2003 se tomó la decisión de cerrar el antiguo basural a cielo abierto, iniciando un nuevo camino hacia la gestión y recuperación de los residuos sólidos urbanos. Así nació el **Complejo Ambiental de Rafaela**, un predio de 33 hectáreas ubicado en el sector Oeste, en el cual se realiza la disposición final de residuos, su recuperación y valorización, integrando todo el proceso con acciones informativas y educativas en el mismo espacio.

Desde hace algunos años, nuestra ciudad se ha convertido en un ícono en el país y la región como modelo en el diseño e implementación de políticas ambientales. El **Programa Rafaela+Sustentable** nació en el año 2009 para abordar temas ambientales y ponerlos en la agenda local. Luego, en 2015, como resultado de los diálogos, debates y acciones conjuntas, decidimos que el programa se transforme en el **Instituto para el Desarrollo Sustentable (IDS)**, integrando más sectores y actores locales.

Se trata de un ente autárquico de derecho público, dependiente de la Municipalidad, con mayores posibilidades de acción y con la institucionalidad que es garantía de continuidad y futuro. El IDS consagra años de trabajo comprometido con el cuidado de los recursos naturales, de manera participativa y plural, para crear conciencia e implementar acciones concretas.

Empresas verdes instaladas en el **Parque Tecnológico**, el abordaje de la problemática energética (dispositivos led para el alumbrado público, promoción de la colocación y construcción de colectores solares, compost, etc.), diseño, conservación y construcción del verde urbano (forestación de la ciudad), programas para concientizar sobre el cuidado del agua, fueron experiencias innovadoras que buscan intervenir en diferentes esferas de la vida urbana, con el horizonte puesto en generar un ambiente limpio y ordenado, con sostenibilidad y compromiso ambiental.



| **Cuidado del ambiente** | Instalaciones para la separación de residuos en el Complejo Ambiental.

La limpieza, prolijidad y belleza que nos posicionan a la vanguardia como ciudad, son el resultado de importantes procesos de construcción colectiva, de decisiones responsables, de un trabajo mancomunado codo a codo con los vecinos y vecinas. Porque aprendimos que no se trata solo de lo que hacemos, sino de cómo y con quiénes.

Con el IDS y el Complejo Ambiental nos encaminamos hacia el reconocimiento y valoración de nuevos modos de vida, más sustentables, más amigables con el entorno, más inclusivos y respetuosos con el presente y el futuro de las generaciones venideras.

Hablamos del diseño de políticas públicas que pueden medirse en su triple impacto: el ambiental, generando modos de vida, producción y trabajo que influyen directamente en la sostenibilidad y el cuidado de nuestra casa común; el social, configurando redes de trabajo y producción a través de cooperativas de trabajo especializadas en la recuperación de residuos; y el económico, desarrollando la economía circular que hoy se discute a nivel mundial como el eje necesario para incorporar en las economías locales.

Por otra parte, **la constante actualización y ampliación de nuestro transporte público** también ha formado parte de nuestras políticas sustentables: un servicio de transporte público moderno, con líneas y horarios acordes a las necesidades de los usuarios, reduce el uso de automóviles y motocicletas particulares y, junto con la red de ciclovías y ciclocarriles, es esencial en el camino hacia una ciudad más sostenible.



| **Cuidado del ambiente** | El 80% de la población separa los residuos en origen (domicilios, empresas, comercios e instituciones), colaborando así con las cooperativas de trabajo del Complejo Ambiental.



| **Cuidado del ambiente** | El Complejo Ambiental cuenta con celdas de relleno e instalaciones para el reciclaje.



| **Cuidado del ambiente** | La fuerte inversión en transporte público ha sido parte de nuestras políticas de sustentabilidad.

Suelo para la industria, base para el futuro

El **Parque de Actividades Económicas de Rafaela (PAER)** es sinónimo de desarrollo. Se trata de un proyecto que se inició a finales de los años noventa y año a año se fue consolidando con más empresas, con el **Instituto Tecnológico** y con la **Aduana**.

Su historia nos habla de un modo de hacer, de la convicción que siempre sostuvimos acerca de que cuando lo público acompaña lo privado, ocurre una sinergia que es más que la suma de las partes. Cada vez que tuvimos que tomar la decisión de invertir, para más y mejor producción, para más y mejores puestos de trabajo, no dudamos.

El PAER también cuenta una historia más reciente: durante los últimos años llevamos a cabo la inversión más grande en la historia del área industrial: **la pavimentación de todo el sector, la obra de gas natural, el cuartel de Bomberos Zapadores, las ciclovías y ciclocarriles para llegar, el recambio de luminarias por dispositivos led, las cámaras de seguridad y la forestación**. Además, proyectamos la futura **Plaza de la Industria**. Todo ello nos habla de prioridades de gestión: mantuvimos vigente el compromiso con la producción y el empleo, y redoblamos la apuesta.

Nos animamos también a construir un Centro Logístico Internacional único en la región, con un

depósito fiscal y playa de contenedores, que generará mejores condiciones para las pymes exportadoras e importadoras de nuestra ciudad y zona.

En 2023 hicimos realidad un anhelo colectivo para el sector productivo de Rafaela y la región: a través de la consolidación de un convenio público-privado dimos el puntapié inicial para la **ampliación de 22 hectáreas de suelo industrial**, y sumar, así, más terrenos para más industrias.

El desarrollo y consolidación del Noroeste productivo no es obra de la improvisación ni de las casualidades, responde a una mirada estratégica, a un proyecto que se sienta sobre bases sólidas de articulación permanente y planificación responsable con los pies en el presente y la mirada en el futuro.

Sumamos suelo industrial en Rafaela destinado a promover la radicación de pequeñas y medianas empresas. Hoy, muchas industrias de la ciudad necesitan trasladarse del casco urbano a un lugar adecuado para poder crecer, expandirse y trabajar sin generar ningún tipo de inconveniente a los vecindarios. La rúbrica del mencionado convenio significó un paso más en el camino que hemos transitado estos años: más producción, más trabajo, más y mejor calidad de vida.



| Suelo para la industria | Parque de Actividades Económicas.

Crecer con planificación

El primer espacio de encuentro, allí donde comienza la vida en comunidad, es el barrio. Creamos cuatro de ellos en los últimos años: **Los Arces, El Bosque, La Cañada y el Barrio N° 42**, aún sin nombre, que se sumaron a los 38 existentes. Son nuevas urbanizaciones con carácter e identidad propias, con servicios, integradas a la ciudad y con intervenciones públicas que sustentan los quehaceres cotidianos.

En estos doce años Rafaela creció con criterio, con planificación urbana, con sostenibilidad. Sin desatender las necesidades de cada día, nos salimos del cortoplacismo y proyectamos, previmos y anticipamos.



| Nueva urbanización | Barrio El Bosque.



| **Vivienda** | Construcción de 42 nuevas unidades habitacionales en barrio San José.

Acceso a la vivienda

En estos años de gestión, siempre supimos lo que significa para cada familia poder contar con un lote y un techo propio. Se trata del punto de inicio desde el cual se puede soñar con otros proyectos de vida.

La vivienda digna es un derecho fundamental y es precisamente allí donde radica la importancia de un Estado presente y comprometido con las necesidades de cada vecino.

En estos doce años de gestión concretamos juntos **más de 2000 soluciones habitacionales.**

Los 319 lotes con servicios de Plan Nacional de Suelo Urbano en barrio N° 42, 48 departamentos en barrio San José a través del desarrollo urbanístico ProCreAr, 28 viviendas de Casa Propia Construir Futuro, 10 viviendas en barrio Mora junto con la Dirección Provincial de Vivienda y Urbanismo, 278 créditos ProCreAr, 132 viviendas del barrio Villa del Parque, 4 dúplex en barrio Mora, más de 300 entregas del Construir Juntos en diferentes barrios de la ciudad, más de 70 créditos del Programa Rafaela Construye, 64 viviendas en los barrios

Italia y Mora, 30 viviendas del plan de erradicación del asentamiento del sector Norte, en el barrio Monseñor Zazpe, las 100 viviendas construidas junto a Cáritas a través del plan Esfuerzo Compartido en los barrios Mora, Monseñor Zazpe y 2 de Abril, los más 650 lotes entregados en el sector norte a través del Plan Mi Tierra, Mi Casa, fueron sólo algunos de los proyectos que pusimos en marcha y concretamos en esta última década.

Ya sea en terrenos públicos o privados, con créditos, licitaciones o convenios con empresas, gestionando con los otros niveles estatales o diseñando estrategias propias a través del **Instituto Municipal de la Vivienda**, nuestro objetivo siempre fue diseñar políticas de acceso para que el sueño de la casa propia no sea individual, sino de todos, a través de proyectos realistas, cercanos, adaptados a las posibilidades y a las necesidades de nuestra gente.

Identidad

*Nuestra identidad es nuestra forma de hacer,
porque somos lo que hacemos.*

*Nuestra identidad es el modo en que habitamos
la ciudad, la recreamos, la reconfiguramos y la
lanzamos al futuro.*

*Nuestra identidad es sentir que somos de Rafaela.
Es percibir que una historia nos precede, y que
un orgullo y un destino nos igualan.*





| Ciudad de eventos | El Festival de Teatro es un encuentro que nos identifica a nivel nacional.



El Festival de Teatro, una ciudad en escena

El año 2005 vio nacer a nuestro querido **Festival de Teatro (FTR)**. Una iniciativa en la que hemos trabajado arduamente para consolidar a Rafaela como una ciudad de eventos, como un polo cultural de referencia regional y nacional.

Lo que se pone en juego en cada edición de este encuentro es mucho más que piezas teatrales y artistas: es presupuesto, personal técnico y administrativo, equipos de producción, espacios y una logística calibrada hasta el último detalle. Son procesos complejos, maravillosamente complejos, un desafío inmenso cuando se trata de un gran conjunto de obras articuladas en un Festival como este, surgido desde el interior del interior del país.

La programación de la primera edición abarcó cinco jornadas, y la de 2023 llegó a nueve. A lo largo de los años potenciamos la participación local, el posicionamiento de Rafaela en su propio Festival, objetivo que comenzó a madurar con la creación de los **Laboratorios de Creación Escénica**, que incluyen a unas 100 personas de Rafaela.

El FTR es un clásico de las vacaciones de invierno, suspendido solo una vez por la pandemia de covid, es un encuentro en el que la escena independiente provincial, nacional, e incluso internacional, converge en nuestras salas, en nuestros espacios públicos, en lugares convencionales y en espacios insospechados.

No obstante, los espectáculos más significativos del FTR no son los que suceden en los escenarios, sino los que se encienden entre los públicos, en los más de 10 mil espectadores anuales que se movilizan, en las sonrisas de chicos y chicas, en los aplausos, en las emociones que se abarantan en las miradas de cada rostro, en las reflexiones y en las discusiones que nos sacan de nuestros moldes habituales y nos corren de la indiferencia. Allí reside la mayor fuerza de este Festival, su pulsión transformadora, su razón de ser. Es, sin duda, una marca registrada de nuestra identidad.

Que viva el carnaval

Una expresión insoslayable de nuestra identidad son los **Carnavales Rafaelinos**, un clásico de nuestra cultura popular, que se remonta a los tiempos de la colonia, y que fue evolucionando con el paso de los años y de las nuevas formas de concebir esta celebración.

Fieles a la tradición carnavalera de nuestra comunidad, a partir de 2011 le dimos un nuevo impulso a esta fiesta, de la mano de las agrupaciones comparseras y batuqueras de Rafaela y la región.

Con su despliegue de brillo, color, música y baile, los Carnavales son uno de los eventos más importantes de **Verano Acá**, nuestra agenda cultural estival, y una manifestación de la alegría de nuestros barrios y nuestra gente.

Unas 10 mil personas se reúnen anualmente en un corsódromo que, a lo largo de los años, fue itinerando por diferentes puntos de la ciudad, con sus 300 metros de despliegue y un esfuerzo logístico de gran magnitud.



| Ciudad de eventos | El carnaval es una fiesta popular que se remonta a los tiempos de la colonia y llega a nuestros días.



Fiesta de las Culturas: celebración de nuestra identidad

La **Fiesta de las Culturas** es otro de los íconos de la ciudad de eventos que estamos construyendo. Denominada originalmente como Fiesta de las Colectividades, se interrumpió algunos años hasta que, en 2013, luego de varios meses de arduo trabajo, y en conjunto con las instituciones de la ciudad que representan a las colectividades, se decidió nombrarla de esta manera para rescatar y destacar un festejo tan tradicional, pero con un renovado empuje hacia nuestras nuevas identidades.

Las comidas típicas, bailes y música representativa de cada colectividad, recitales y feria de artesanos son los atractivos populares que constituyen el alma del festejo. Las diversas agrupaciones culturales

tradicionales son parte de la fiesta y siempre es una oportunidad propicia para **resaltar los vínculos de hermanamiento que nuestra ciudad sostiene con sus pueblos hermanos: Sigmaringendorf (desde el año del centenario, 1981), Fossano (a partir de 1996) y Carcabuey (desde 2013).**

Esta celebración fue siempre un momento propicio para reencontrarnos con las emociones, la gastronomía y propuestas musicales que combinan lo tradicional con las **manifestaciones emergentes.**

Plaza Feria: otra manera de vivir el centro

En 2013, un pequeño grupo de artesanas y artesanos, nucleados en un proyecto denominado Paseo de Artesanos, que venía desarrollando ferias mensuales en la Plaza 25 de Mayo, se asoció con el área de Cultura de nuestra Municipalidad para potenciar estos encuentros. Así nació la Feria de Artesanías, Arte y Diseño, que comenzó a desplegarse en la Parque Integrador Apadir. Se trató de una primera etapa de crecimiento y consolidación, signada, principalmente, por el incremento de feriantes.

En 2015 comenzó una nueva etapa: la feria recuperó su lugar de pertenencia: la Plaza 25 de Mayo, el corazón de la ciudad, el espacio verde más antiguo y significativo, donde se desarrolló desde entonces.

En 2020, la pandemia de covid implicó un duro golpe: la feria debió desaparecer de la plaza. Sin embargo, como nos demuestra el paso del tiempo,

las crisis son oportunidades: abrimos un espacio virtual, desde donde los feriantes pudieron seguir mostrando sus producciones y vendiéndolas. Gracias a ello, la feria comenzó a contar con una red social consolidada que luego sirvió para complementar la presencialidad recuperada.

A su vez, las primeras ediciones pospandemia debieron desarrollarse con los stands más espaciados, lo que generó una mayor amplitud del paseo, y permitió posteriormente la incorporación de propuestas gastronómicas y musicales. La feria dejó de ser un lugar de paso y se convirtió en una nueva manera de vivir la plaza, de habitarla, de compartirla. En los últimos años, la cantidad de ediciones anuales se duplicaron, y el nombre de la feria se asoció al lugar que le dió cobijo: desde 2021 comenzó a llamarse **Plaza Feria** y es parte de la cultura viva de nuestra querida ciudad.



| Ciudad de eventos | Plaza Feria llena de color y creatividad el principal espacio verde de la ciudad.



| Ciudad de eventos | La media maratón 21k es un encuentro deportivo de relevancia nacional.

Los 21k ya son un clásico

Nacido a fines de 2010 como una caminata recreativa, la **Media Maratón de la Ciudad de Rafaela "Daniel Tecla Farías"** se convirtió en el evento deportivo de mayor trascendencia organizado por nuestro gobierno, que convoca a participantes de nuestra ciudad y de otras provincias y localidades, como Buenos Aires, Santiago del Estero, Córdoba, Entre Ríos, San Francisco.

En la edición del año 2022 nos enorgulleció haber contado con un récord de inscriptos en la categoría competitiva, que alcanza la cifra de más de 1200 rafaelinos y rafaelinas en el marco de una agenda cargada de eventos por los festejos de un nuevo aniversario de Rafaela.

Los 21k se convirtieron en uno de los eventos más esperados del año, instalado en la memoria colectiva de la ciudad, un verdadero clásico que fue superando año a año nuestras expectativas, la cantidad de participantes, el entusiasmo, las instituciones involucradas y las empresas que apoyaron el evento.

La carrera significó el sostenimiento de una política pública en el tiempo, en este caso vinculada al deporte, la salud, el bienestar, el fomento de los hábitos saludables, la recreación, el turismo y el encuentro.



Rafaela, ciudad de eventos

Fuimos testigos del crecimiento de la ciudad a pasos agigantados, crecimiento que no sólo se mide en kilómetros o cantidad de personas, sino en su relevancia en el mapa regional. Desde el corazón cultural y productivo de la provincia nos propusimos estar siempre a la vanguardia en materia de innovación, de transformación y de generación de actividades y eventos culturales que nos inviten al encuentro, al disfrute, al ocio y al entretenimiento.

Rafaela como ciudad de eventos fue una de las ideas fundamentales que guiaron nuestro modelo de ciudad desde la salida de la pandemia. Un trabajo que realizamos con mucha fuerza, con todo el empuje que caracteriza a los rafaelinos, trabajando junto al entramado institucional de la ciudad, con la participación de todos los vecinos y con un sueño en mente: que Rafaela sea un polo de atracción turística en la provincia y la región.

Ya sea organizando, acompañando, auspiciando, fortaleciendo, o siendo parte, estuvimos presentes en cientos de eventos: **festejos barriales, paseos comerciales, festivales como “No te vayas carnaval”, “Abrazo a las Infancias”, “Sale Primavera!”, la Fiesta de La Tamberita, la ya tradicional Fiesta de las Culturas, Plaza Feria, la Semana del Automovilismo, el torneo Sueño Celeste, la Feria de Vinos de Rafaela, el Paseo Irigoyen, los tan esperados 21 K,**

la Expo Rural, los festejos por los aniversarios de Rafaela, la exposición del Club de Autos Antiguos, todas las actividades del Centro Recreativo la Estación, las diversas propuestas del sector gastronómico y los eventos culturales de todo tipo que promocionamos a través del dispositivo “Me lo Agendo” y por distintos canales de comunicación, entre tantas otras propuestas más.

La afluencia inédita de público, las ventas, el dinamismo para la economía local, la ocupación plena de hoteles, el movimiento en el sector gastronómico y comercial nos demostraron que Rafaela como ciudad de eventos era posible, y que esa búsqueda, ese objetivo, paso a paso, se iba concretando.

En cada paso que dimos, trabajamos fuertemente junto a instituciones de la sociedad, junto al sector privado, y lo hicimos desde una concepción muy clara: para nosotros, el turismo no es solo ocio, es también trabajo, motor económico, recursos, arraigo y desarrollo para las pymes, para nuestros comercios y para nuestros emprendedores; y es también revalorizar nuestros espacios públicos, que todos los fines de semana haya algo para hacer, un lugar a donde ir, para encontrarnos, disfrutar y hacer ciudad juntos.

La ilusión se hizo realidad

Hacia fines de 2022, la ciudad de Rafaela, al igual que toda la Argentina, se contagió con la felicidad del triunfo de nuestra Selección Nacional de Fútbol en el Mundial de Qatar.

Bulevar Santa Fe se convirtió en el punto neurálgico de los festejos y la alegría, donde miles de personas de todas las edades convergieron para compartir el orgullo celeste y blanco.

En tiempo récord, organizamos un eficaz operativo que combinó seguridad, ordenamiento vehicular y de personas, más el desarrollo de multitudinarios espectáculos musicales sobre el escenario móvil,

ubicado frente a la Plaza 25 de Mayo, equipado con una gran pantalla que reproducía en vivo lo que sucedía en el Estadio Icónico de Lusail. Al día siguiente, **la celebración rafaquina del Mundial** fue noticia en toda la región.

Junto con otros grandes y desafiantes shows desarrollados en los últimos tiempos, como los de **Los Tipitos, Estelares, Juan Carlos Baglieto, Lito Vitale, Jairo y Topa**, entre otros, Rafaela ha demostrado estar a la altura de su objetivo de posicionarse como ciudad de eventos en la región.



| Ciudad de eventos | Bulevar Santa Fe se convirtió en el epicentro de espectáculos y festejos para celebrar la tercera copa mundial de fútbol.

El TC nos posiciona en el país

La pasión por el automovilismo es parte del ADN rafaélino. Las carreras ocupan un lugar preponderante en nuestra historia, desde aquellas legendarias 500 Millas Argentinas corridas sobre pistas de tierra en los caminos rurales, hasta el actual circuito, nuestro "templo de la velocidad".

La categoría más convocante del país, el **Turismo Carretera**, encuentra en nuestro óvalo un lugar propicio, y por varios días el ritmo de la ciudad se acelera junto con el rugir de los motores: el comercio acrecienta sus ventas y los servicios gastronómicos y de hotelería funcionan al máximo de su capacidad.

Conscientes de que las carreras representan mucho más que una competencia o un espectáculo deportivo, ya que impactan positivamente en la economía local, desde nuestro gobierno hemos llevado adelante un fuerte acompañamiento de muchas maneras: con gestiones ante otros

niveles del Estado cuando fue necesario avalar la actividad o impulsar obras de mantenimiento en las instalaciones del Autódromo, como así también en cada evento, con logística, con equipamiento, con ordenamiento de tránsito y prevención en seguridad, entre otras ayudas.

En la última competencia de TC desarrollada en nuestra ciudad en 2023, contamos con un atracción más que especial y convocante: la copa que nuestra Selección Nacional de Fútbol obtuvo en Qatar 2022, gracias a una gestión de la dirigencia del Club Atlético que nos habla de la relevancia de Rafaela como polo turístico y automovilístico.

Las carreras en general y el TC en particular contribuyen enormemente al posicionamiento de Rafaela como ciudad de eventos, uno de los objetivos más relevantes que nos propusimos en nuestra gestión.



| Ciudad de eventos | Las carreras, el fútbol y otros deportes son parte de la ciudad de eventos.



La sinergia del campo y la ciudad en la Expo Rural

La **Exposición Rural de Rafaela** se lleva a cabo en nuestra ciudad desde hace 116 años, bajo la organización de una de las entidades señeras de nuestra comunidad, la Sociedad Rural, fundada en 1906.

Se trata de una de las expos más importantes del interior del país en su tipo, y es por ello que, al igual que lo hemos hecho con otros eventos organizados por clubes e instituciones, participamos desde la Municipalidad, ya sea con nuestra presencia institucional (un stand en el que mostramos nuestra gestión y trabajo) y también con acompañamiento logístico.

La consolidación de Rafaela como ciudad de eventos no depende solo del Estado local, sino de una agenda conformada y organizada conjuntamente con empresas e instituciones que llevan adelante

charlas, conferencias, actividades deportivas, ferias y exposiciones.

Nuestra ciudad y su región no cuentan con los recursos geográficos que tradicionalmente se adjudican a la promoción del turismo vacacional, como ríos, montañas o mar, pero tiene un gran potencial para el turismo de eventos, a través de estas actividades que, vinculadas con la producción, el deporte, la educación y la cultura, atraen a personas de diferentes puntos del país.



Huellas de color en nuestras calles

Cualquiera que circule por la ciudad se encuentra en algún rincón con las huellas de color, las pinceladas de vida que rompen con la cotidianidad del día a día, que embellecen la ciudad a la vez que cuentan historias. Son murales que atraen y suspenden la mirada hacia distintos puntos de cada barrio. **Artentapiales** es hoy una política cultural que forma parte del paisaje urbano de Rafaela. Luego de más de 15 años de desarrollo e incontables murales pintados y restaurados en diferentes barrios de la ciudad, es casi imposible realizar un trayecto sin encontrarse con alguna de estas ventanas abiertas al arte y la creatividad.

Artentapiales comenzó a desarrollarse en el año 2006 y experimentó un gran crecimiento en los últimos diez años, a través del trabajo del Liceo Municipal "Miguel Flores". Se trata de manifestaciones de arte callejero sobre tapiales y muros que buscan jerarquizar el espacio público, reforzar el sentido de pertenencia y la identidad barrial de la mano de artistas rafaelinos.

Una sala de puertas abiertas

El **Cine Teatro Municipal Manuel Belgrano** nos habla de nuestra historia, un sueño, una ilusión impulsada por un grupo de ciudadanos que lo crearon.

La **remodelación que realizamos entre los años 2013 y 2014** a partir de la firma de un convenio con el Ministerio de Trabajo de la Nación, para la determinación de este espacio como **Casa de la Cultura, la Historia y el Bicentenario**, vino a revalorizar nuestra historia.

El pintado completo de la sala, reacondicionado de las butacas y los techos, la construcción de camarines y la incorporación de un avanzado

sistema digital para proyección 3D, hicieron de este hermoso espacio una puerta de entrada a la cultura. La sala fue adherida al **Espacio INCAA**, para la proyección de documentales y cine de autor, además de espectáculos culturales de lo más diversos, sean independientes o comerciales, nacionales o extranjeros.

A sala llena o ante los ojos inquietos de algunos niños que tienen allí su primer encuentro con una pantalla gigante, el cine los espera con las puertas abiertas, sin buscar un rédito económico, sino desde el convencimiento de que la cultura es un derecho de todos.



| **Patrimonio** | El Cine Teatro Belgrano fue modernizado y es hoy una de las salas más grandes del interior del país.

Piedras que forjaron nuestra historia

En 2009 y luego de acaloradas discusiones, el **empedrado fue declarado Patrimonio Histórico** de la ciudad por el Concejo Municipal. Para su preservación realizamos un importante trabajo de mantenimiento.

Mediante una labor sumamente artesanal, diversas cooperativas de trabajo se dedican a su reacondicionamiento. Desde el inicio de nuestra primera gestión hasta la actualidad **readoquinamos más de 100 cuadras.**

Tanto por sus características constructivas como de diseño, se trata de un trabajo con un fuerte componente de mano de obra especializada. Pero ninguna de estas características constituyeron obstáculos para nosotros, porque comprendimos que la identidad de una ciudad también está cimentada sobre aquellas piedras que forjaron su historia.



El resurgimiento de un ícono

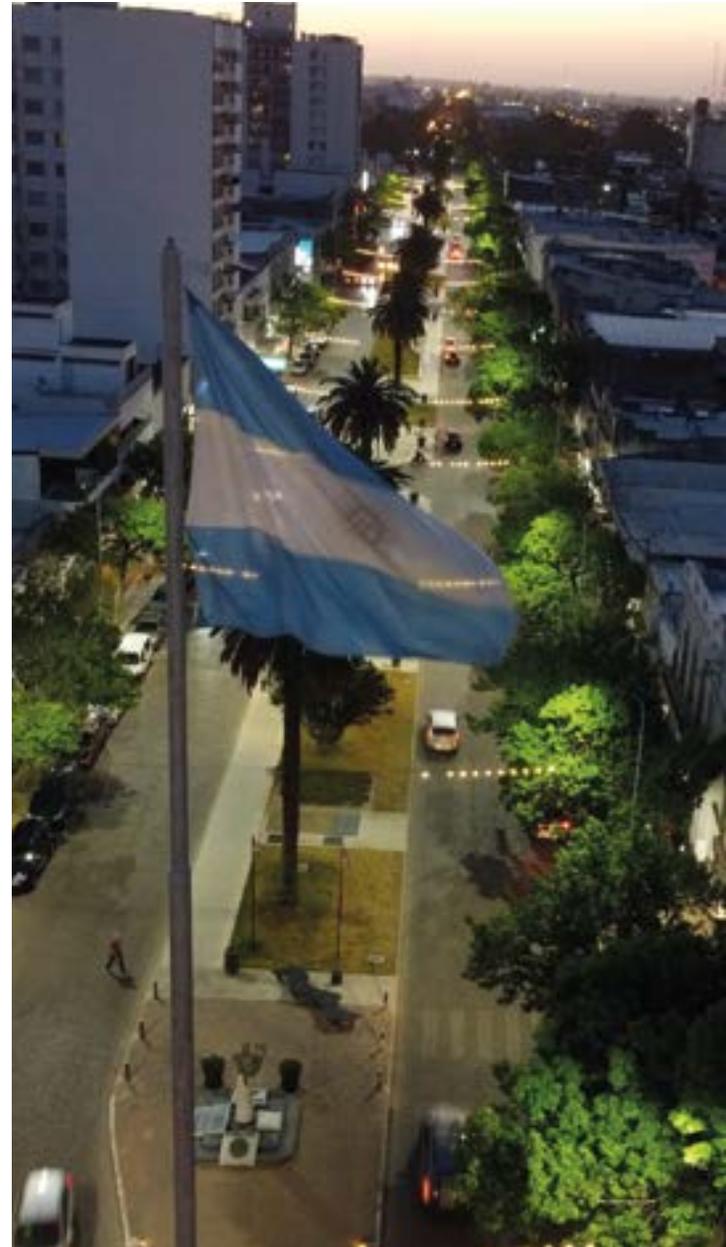
El comienzo del año 2017 nos trajo una de las tormentas más fuertes de nuestra historia.

Los fuertes vientos se llevaron techos que ayudamos a reponer y derribaron árboles que reemplazamos en los meses siguientes. Asimismo, gestionamos el inmediato restablecimiento de la energía eléctrica y el despeje en pocas horas de calles y accesos obstruidos.

El **mástil principal de la ciudad**, uno de nuestros emblemas identitarios, también fue derribado por las ráfagas; ponerlo de pie fue un símbolo de lo que somos: una ciudad que no se amedrenta frente a la adversidad, que no se deja vencer por una caída, sino que se levanta con mayor fuerza. En efecto, el nuevo mástil es más robusto y más alto que el anterior.

La nueva construcción, donada por empresarios rafaelinos y gestionada por la Municipalidad, está preparada para soportar inclemencias meteorológicas de gran impacto. Además, jerarquizamos el sector con la ampliación y elevación de la explanada.

Lo viejo vive en lo nuevo, y retomamos la historia para reinventarnos una y otra vez.



La participación y transparencia son parte de nuestra identidad

Desde el año 2011 pusimos en marcha diversas herramientas y programas que buscan promover la participación ciudadana asegurando el acceso ágil a la información pública. Asumimos el compromiso de garantizar transparencia en la gestión y en la administración municipal a través de la apertura de datos.

El programa de **Gobierno Abierto** fomenta la participación y colaboración de los ciudadanos para contribuir con el desarrollo de soluciones a los problemas de interés colectivo.

En ese marco de transparencia como modo de hacer, de gestionar y de vivir la ciudad, diseñamos e implementamos **Rafaela Evalúa**, un programa que desde el año 2016, ha realizado evaluaciones y monitoreos de políticas públicas locales con el objetivo de aportar datos para la toma de decisiones más eficientes e informadas, generando aprendizajes para la mejora continua de nuestras políticas.

Por otra parte, en 2014 decidimos implementar una política novedosa, para promover la transparencia de las acciones de gobierno y fomentar la participación e involucramiento de vecinos y vecinas en los temas importantes de la ciudad: el **Presupuesto Ciudadano Urbano**.

Planteamos generar, desde la participación, ideas que rescaten y transformen lugares que hacen a la identidad de un barrio o sector para que desplieguen su potencial latente y se proyecten como alternativas para el disfrute de todos.

Como resultado de esos procesos participativos, surgieron cuatro obras estratégicas en diferentes puntos de nuestra ciudad, que revalorizaron estos espacios y posibilitaron nuevos usos y abordajes por parte de la gente: la remodelación del Parque Balneario Municipal, de los canteros de Av. Ernesto Salva, la refuncionalización de los canteros de Av. Aristóbulo del Valle y la recuperación de los galpones del Ferrocarril Nuevo Central Argentino y su transformación en el Centro Recreativo Metropolitano "La Estación".



| Presupuesto Ciudadano Urbano | Nueva explanada del Parque Balneario.
La remodelación de este espacio verde fue elegida por los vecinos.

Cercanía

*Cercanía es humanidad, compromiso, solidaridad.
Es ser y hacer equipo con cada vecino, cada vecina.*

*Un municipio cercano traspasa las fronteras de
oficinas y escritorios para llegar a cada barrio,
a cada casa, sale al territorio para generar
oportunidades y encuentros.*

*Estar cerca es cuidar, es acompañar, es apoyar,
porque es precisamente allí donde el Estado y la
política encuentran su sentido: en trabajar por
y con la gente, en garantizar derechos, en crear
con esfuerzo, junto a otros, en las diferencias y
en la diversidad.*



HOSPITAL RAFAELA
DEJINIE ACCES

HOSPITAL RAFAELA
DEJINIE ACCES
Societate
de
Servicii
Medicale



| **Nuevo Hospital Regional** | Cuidar la salud con infraestructura de calidad y tecnología es estar cerca.

La salud entre las principales prioridades

Desde la gestión priorizamos la salud como la puerta de acceso al resto de los derechos y por ello proyectamos e hicimos realidad el **Nuevo Hospital Regional**, una obra sin precedentes que pudimos realizar en conjunto con el gobierno provincial, encabezado por Omar Perotti, y gobierno nacional, y que hará posible un avance en materia de salud pública inédito para todos los rafaelininos y para nuestros vecinos de la región.

El Nuevo Hospital se erige con su imponente presencia sobre uno de nuestras avenidas principales, y en el corazón del norte de la ciudad, cambiando la fisonomía de la zona y dotándola de una nueva centralidad, para jerarquizarla.

Esta ubicación no fue aleatoria, se trató de un esfuerzo de planificación estratégica para garantizar el fácil acceso desde todos los puntos de la ciudad, y desde la Autopista N° 34 y Ruta Provincial N° 70.

No se trata solo de las condiciones edilicias sino también de los equipamientos de última generación, los profesionales capacitados, los especialistas que podrán realizar procedimientos para los que antes teníamos que trasladarnos a otras ciudades.

Hemos llegado hasta aquí con más de un 90% de la obra finalizada, con las áreas de guardia pediátrica y de internación de clínica pediátrica ya en funcionamiento y con la certeza de que lo hicimos posible: Rafaela tendrá un hospital de alta complejidad a la altura de las necesidades de nuestra gente, y será un polo tecnológico de referencia en medicina pública, de calidad y gratuita por muchos años.



| Nuevo Hospital Regional | Instalaciones de primer nivel para cuidar y sanar a nuestra gente.



| **Pandemia** | Estar cerca con decisiones y acciones rápidas y efectivas fue fundamental en la crisis sanitaria de covid-19.

Otra de las grandes inversiones en materia de salud fue la **Nueva Guardia del Hospital Dr. Jaime Ferré**, que comenzamos en 2014 con la construcción de una nueva edificación en el sector norte del predio, preservando el valor histórico del edificio y reorganizando el uso de los espacios existentes.

Por otra parte, con la puesta en funcionamiento de la **Unidad de Cuidados Intensivos Pediátricos** en la misma entidad, pudimos llevar tranquilidad a muchas familias que ahora cuentan con un área específica para las infancias.

Además, para continuar ampliando y descentralizando el sistema sanitario, y evitar así que los vecinos tengan que realizar largos desplazamientos, construimos **tres nuevos centros de atención primaria en los barrios 2 de Abril, Virgen del Rosario y en la intersección entre Villa Podio y Fátima**, por lo que la ciudad cuenta con un total de doce espacios con consultorios de medicina general, enfermería y gestión de medicamentos.

También renovamos un dispositivo sumamente útil que forma parte del paisaje urbano: el **ómnibus sanitario**, presente en cada estación de Rafaela en Acción, en cada club con el programa Hay Equipo, y en cada evento multitudinario.

Sin dudas, el desafío sanitario más difícil y complejo que nos tocó atravesar como gestión fue la **pandemia de covid-19**, cuando debimos estar más cerca que nunca.

Durante ese tiempo, fueron muchos los dispositivos que activamos para enfrentar la emergencia sanitaria, acompañando a quienes necesitaron la ayuda del Estado con asistencia alimentaria, también desde lo emocional con programas como Estamos Cerca, con el Centro de aislamiento, con políticas para que los estudiantes continúen sus trayectorias educativas, con ayudas para que las empresas puedan atravesar ese período tan complejo y cuidar a los trabajadores y trabajadoras, con la Brigada Sanitaria que recorrió cada establecimiento para informar y concientizar sobre los protocolos y las medidas de cuidado; en definitiva, una gran cantidad de recursos interrelacionados que no dudamos en llevar a cada territorio.

La pandemia nos puso a prueba como gestión. Ante lo inesperado y urgente pudimos reaccionar con rapidez y eficiencia: transformamos un hospital que tenía cinco camas de terapia intensiva y cuatro respiradores en uno con más de 40 y supimos navegar en aguas turbulentas y atravesar la tormenta llevando adelante un **operativo de vacunación sin precedentes**.



| **Cuidado de perros y gatos** | El quirófano móvil y el Centro de atención primaria también han sido herramientas de cercanía, cuidando y dando salud a quienes también son integrantes de nuestras familias.

Cuidando a nuestros animales cuidamos nuestra salud

Durante más de 10 años, llevamos a cabo de manera ininterrumpida una verdadera política de Estado vinculada a la salud pública para promover y concientizar sobre la tenencia responsable de mascotas, mediante un **quirófano móvil**.

Allí, no solo se han realizado miles de castraciones de perros y gatos, sino que también se han realizado vacunaciones y se han suministrado antiparasitarios para cada animalito que lo necesitara.

En la misma línea, dimos un paso más en nuestro compromiso con la salud animal creando el **Centro de atención primaria para perros y gatos**. En este consultorio, único en la región, además de las castraciones, pusimos como prioridad la atención de casos clínicos, el asesoramiento veterinario, y el acceso a medicaciones, con un profesional siempre a disposición.

Así, juntos y sin bajar los brazos, durante estos años nos ha enorgullecido ser una de las pocas

localidades en el país con servicios gratuitos de estas características. Una política pública en la que creímos y que sin dudas ha sido altamente valorada por la ciudadanía, porque pudimos comprender, como sociedad, que debíamos hacer un cambio cultural, que la tenencia responsable de mascotas resultaba fundamental para disminuir la cantidad de animales sueltos en la vía pública y los riesgos de la existencia y propagación de enfermedades zoonóticas de transmisión a las personas. Pero también entendimos que si íbamos a exigir a nuestros vecinos la tenencia responsable, como Estado local teníamos que garantizar el acceso a las medidas de salud, prevención y protección para la atención de sus mascotas. Cuidando a los animales, también cuidamos nuestra salud.

Recreación y deportes en toda la ciudad

Otra gran iniciativa en materia de prevención y promoción de la salud fue la creación de **diez puntos sanos** en distintas plazas y espacios verdes de la ciudad, instalando equipamiento deportivo para realizar actividad física, disfrutar del aire libre y promover una vida cada vez más saludable. De manera complementaria, sumamos un espacio de atención y consulta en Plaza San Martín para que los vecinos puedan atenderse con un equipo de profesionales de la salud y realizarse controles de rutina, para medir presión, peso, talla, diabetes e hipertensión, entre otras enfermedades crónicas no transmisibles.

Asimismo, construimos **once playones deportivos** en distintos sectores, lo que da cuenta de la importancia que siempre han tenido para nosotros los espacios de esparcimiento y para la realización de deportes, de libre acceso y completamente gratuitos.

Con un trabajo social conectado con las escuelas barriales de fútbol y hockey, más las prácticas de taekwondo, ajedrez, bochas y boxeo, pasaron por allí más de 200 deportistas a diario, fortaleciendo el cuidado de la salud y generando un espacio público para la participación comunitaria, a lo largo y ancho de la ciudad.



| **Puntos sanos** | Vincular la salud y la recreación es un modo de acercarnos.



| **Infancias y adolescencias** | Pileta de la Granja El Ceibo: estar cerca y acompañar a las nuevas generaciones es un modo de construir un mejor futuro.

Cuidar lo máspreciado

Con el objetivo de construir espacios de participación para las infancias y adolescencias en sus territorios, para que sus voces sean escuchadas y tengan real incidencia en la toma de decisiones, creamos el programa **Pido Gancho**, una iniciativa surgida en pandemia, para habilitar un recreo, un espacio para detenerse y jugar, un tiempo para promover y proteger derechos.

Para estar cerca de nuestros niños en cada barrio, siempre supimos que lo mejor era trabajar en red, articulando con todas las organizaciones de los territorios, y llevando adelante un trabajo transversal entre todas las áreas del gobierno. Con eso en mente, creamos la **Unidad Ejecutora Municipal de Niñez**. Pasado un tiempo, cuando desde UNICEF nos convocaron para comenzar a trabajar en el plan **Municipio Unido por la Niñez y la Adolescencia**, supimos que teníamos que continuar por ese camino. Allí, con el acompañamiento de los equipos de trabajo especializados, recibimos asesoramiento, capacitaciones e intercambiamos experiencias con otros municipios del país.

Otro de los pilares fundamentales en nuestro trabajo con las infancias y adolescencias fueron todos los programas que pusimos en marcha en la **Pileta Municipal de la Granja el Ceibo**, que es un

espacio cultural y deportivo, un centro en el cual se organizan propuestas para todas las edades. Para los adolescentes y durante todo el año, hemos desarrollado diversas actividades en el marco de la **Red de Juventudes** del municipio.

En la temporada de verano y por la tarde, los jóvenes de 12 a 22 años pudieron asistir y aprender a nadar y a divertirse en la pileta, disfrutando de actividades acuáticas que se complementaban con diversos talleres para todos los intereses.

De este modo y durante toda nuestra gestión, la pileta ha constituido un espacio cultural y deportivo en el cual logramos una verdadera red de contención, principalmente en los barrios del norte de la ciudad. Con el mismo objetivo, creamos el **Centro de Día Rafaela Oeste**, otro espacio institucional para profundizar el trabajo de inclusión mediante el acceso al deporte, la cultura, la educación y la recreación, ampliando así la cobertura territorial.

En estos años de trabajo con infancias y juventudes, sostuvimos políticas para promover sus derechos, siempre desde la convicción de que el Estado tiene que llegar a cada rincón, cuidando a cada niño, a cada joven, para cuidar lo máspreciado que una ciudad tiene: su futuro.

Por otra parte, desde la **Comisión Asesora Municipal del Discapacitado** y el área de **Coordinación de Servicios al Discapacitado**, creadas ambas en el año 1991, nuestra gestión se ha comprometido con la profundización diversos programas, junto a las instituciones de la ciudad, para mejorar la calidad de vida de las personas que lo necesitaran.

Es el organismo a través del cual se articula la participación de instituciones públicas, organizaciones no gubernamentales, entidades vecinales y de bien público. Durante estos años nos ocupamos de colaborar en la programación, ejecución y difusión de acciones locales y regionales destinadas a orientar y promover integralmente a las personas con discapacidad, con el fin de movilizar recursos y efectivizar medidas concretas a favor de la inclusión plena en igualdad de oportunidades.

Asimismo, nos ocupamos también de nuestros abuelos y abuelas. En diciembre de 2016 pusimos en funcionamiento el **Consejo de Adultos Mayores**, integrado por distintas instituciones, para promover la incorporación de derechos de la tercera edad y poder trabajar juntos en el diseño de programas locales que los involucren, que los cuiden y que los pongan en el centro de la escena. Gracias a la fortaleza del entramado institucional de la ciudad, pudimos impulsar la inclusión y la participación, sensibilizar a la comunidad en los temas relacionados con la vejez, siempre desde una perspectiva que contemple su bienestar. De allí surgieron iniciativas como el **Plan de accesibilidad para la remodelación de veredas** y el **Festival La Perinola**, un espacio de celebración y encuentro para la tercera edad, entre muchas más.

Participar, compartir, estar juntos, estos fueron los valores de la ciudad que construimos, y nuestros abuelos fueron un sector social fundamental para lograrlo.



| **Adultos mayores** | Festival La Perinola: estar cerca y acompañar a nuestras abuelas y abuelos es reconocer su valor en nuestra sociedad.

El DIAT: un lugar de pertenencia

En el año 2014 gestionamos ante SEDRONAR el proyecto que hoy es el **Dispositivo Integral de Abordaje Territorial (DIAT)** en el sur de nuestra ciudad, un espacio destinado a la promoción de la salud, la prevención y abordaje de las problemáticas de consumo.

Antes de la obtención del financiamiento para la obra, y como sucede la mayoría de las veces, primero estuvieron las ganas y la voluntad por estar presentes en el barrio. Por eso, se organizaron encuentros junto con propuestas artísticas en la plaza del sector para que los participantes pudieran conocerse y comenzaran a estrechar lazos.

Así se fue construyendo una identidad y pertenencia con este dispositivo hasta que en el año 2021 logramos inaugurarlos oficialmente, con salas para la atención del gabinete psicológico, asistencia alimentaria, talleres artísticos y deportivos.

También allí decidimos ofrecer la asistencia en gestión de trámites, el acompañamiento de trayectorias educativas y a los proyectos productivos que permitieron a nuestros equipos realizar un

abordaje integral e interdisciplinario con un fuerte anclaje territorial. Además, pusimos en funcionamiento el **Punto Digital de Rafaela** con el armado de tres áreas de aprendizaje equipadas con computadoras, cine con proyector, home theatre, cámara digital y de entretenimiento.

Con el paso de los años, la creación de este dispositivo generó en la sociedad un reconocimiento al trabajo que se desarrolla, siempre pensando en cuidar la salud y acompañar a las personas en la generación de un proyecto de vida. Pudimos dar respuesta a una necesidad histórica de contar con un espacio que permitiera trabajar con grupos de jóvenes en diversas actividades para hacer frente a problemáticas cada vez más preocupantes en la ciudad, pero también pudimos acompañar a todos los rafaelinos desde lo educativo, productivo, tecnológico y humano.



| DIAT | Un lugar de encuentro y aprendizaje productivo, tecnológico y humano.



| Festejos y talleres barriales | Las vecinales y plazas de cada barrio son espacios para la alegría del encuentro, la recreación, el aprendizaje y la inclusión.

Talleres y festejos en cada barrio

Nacidos con el impulso y el compromiso de los vecinos y vecinas en el marco del Presupuesto Participativo, los **talleres barriales** se convirtieron en una política de estado, sostenida, ampliada y mejorada año a año, para seguir estando cerca, construyendo espacios recreativos, formativos y de aprendizaje.

Los talleres abarcaron todo tipo de disciplinas y para todas las edades, desde manualidades, pintura, bordado, fotografía, memoria, arte para niños, caricaturas, yoga, folclore, ritmos, gimnasia, zumba, entre decenas de propuestas más, todas surgidas a partir del diálogo permanente con los vecinos y vecinas de cada sector, y tomando en cuenta siempre sus necesidades y deseos.

Llevamos adelante este programa con la plena convicción de que la ciudadanía se construye

cuando el Estado está presente en cada barrio, en cada cuadra, cuando llega, no sólo con obras, con educación y con salud, sino también con oportunidades para la recreación, para la diversión, para el disfrute y el ocio, para consolidar entre todos la vida comunitaria local.

Con el mismo interés, durante años, llevamos adelante intensas y abarcativas agendas de **festejos barriales**. Cada plaza, cada espacio verde albergó músicas, juegos y mates en tardes que unieron familias y consolidaron el sentimiento de cercanía y pertenencia a la ciudad y al barrio. Fueron, también, espacios de encuentro y de trabajo para cientos de artistas.

Estar cerca es llegar primeros

La seguridad se ha convertido en una de las principales preocupaciones de la ciudadanía y afecta a la mayoría de las localidades grandes y medianas de nuestro país. Lejos de descansar en este dato, y comprendiendo las limitaciones lógicas que impone la distribución de poderes y competencias, desde nuestro gobierno hemos desplegado numerosos programas y políticas que trabajaron sobre la prevención. También hemos coordinado con los otros niveles estatales y con el Poder Judicial.

Hace 10 años tomamos una decisión que definiría y le daría un sentido concreto a nuestras políticas de prevención en seguridad: la creación de un **Centro de Monitoreo Urbano** que trabaje las 24 horas, todos los días, en el cuidado de rafaelinos y rafaelinas, complementando la invaluable labor de la **Guardia Urbana Rafaelina**.

Sabíamos que debíamos incorporar tecnología y personas especializadas precisamente para abordar desde todas las aristas la problemática de la inseguridad, y asumíamos que sería un desafío para un municipio local llevar adelante un proyecto de estas características, pero también entendimos que el tamaño de ese reto nos impulsaba hacia un futuro con más herramientas y más posibilidades.

Lo hicimos, lo creamos, capacitamos a las personas que se sumaron en aquel momento, y que hoy multiplican ese número inicial, dotamos este espacio de tecnología, la misma que fuimos renovando, acrecentando y modernizando a la par de las innovaciones tecnológicas.

Hace una década, la ciudad contaba con sólo 40 cámaras, colocadas en diez puntos estratégicos de la ciudad. Trabajaban en este centro siete personas



| **Prevención en seguridad** | La GUR, el Centro de Monitoreo y Ojos en Alerta también definen el perfil de un Estado local presente y cercano.

monitoreando lo que esas cámaras grababan. La Rafaela de hoy cuenta con 350 cámaras, varias de ellas dispuestas en los minibuses, un dron y 20 operadores. Todo el trabajo de este Centro de Monitoreo se ha transformado en clave probatoria para el trabajo de la Justicia.

Además, desarrollamos un **Programa de acompañamiento a la víctima**, para que cuando algún vecino sufriera un hecho de inseguridad, supiera que no estaba solo, que estaríamos presentes en cada paso, brindando apoyo, información, colaborando con la protección y defensa de sus derechos.

En este tema, como en todos los demás, el diálogo, el compromiso y la responsabilidad representaron las herramientas centrales que desplegamos para su abordaje, siempre en el marco de una construcción colectiva de soluciones responsables y posibles.

En el año 2021 pusimos en funcionamiento el programa **Ojos en Alerta**, con 20 mil usuarios que cuentan con esta herramienta para realizar denuncias desde sus celulares. La cantidad de alertas recibidas desde el inicio del programa y la resolución de las situaciones que se informan,

dan cuenta de una política local de prevención en seguridad con gran efectividad y alta potencialidad.

Por otra parte, creamos en 2017 la **Oficina Municipal de Prevención y Atención a la Violencia de Género**, cuyo principal objetivo es promover el primer nivel de atención y asistencia para víctimas.

Otro gran paso fue la inauguración del **Punto Violeta** en el año 2023, un edificio adyacente al de la GUR y muy cercano al Nuevo Hospital Regional. La creación de este centro pone a disposición de la ciudadanía las herramientas para garantizar la igualdad de derechos, brindar contención y asesoramiento en problemáticas de violencia de género.



| **Prevención en seguridad** | Los agentes de la GUR forman parte del paisaje social de nuestra ciudad.



| **Prevención en seguridad** | Durante la pandemia, la GUR cumplió un rol fundamental en el territorio, que fue más allá de la prevención en seguridad.



| **Prevención en seguridad** | Constantemente se suman más agentes y vehículos, para llegar primeros donde sea necesario.

La Municipalidad en todas partes

Desde su puesta en marcha, **Rafaela en Acción** realizó más de 80.000 gestiones, y se ha convertido en un clásico, siendo parte del paisaje de cada espacio público barrial al que llegaba. Sabíamos que no alcanzaba con diseñar e implementar soluciones a los problemas que atraviesan a los rafaelinos día a día; además, el Estado tenía que salir al encuentro para garantizar todos sus programas y servicios.

Rafaela en Acción surgió en el año 2018 como nuestra manera de hacernos presente en cada uno de los barrios de la ciudad, llevando los programas y servicios del municipio para que sean accesibles de forma simple, fácil y rápida.

Fue una política en la que todas las áreas del municipio trabajaron de manera integral y coordinada para abordar las diversas problemáticas de cada sector, y poner a disposición todas sus acciones, cara a cara con los vecinos y vecinas.

En los diferentes dispositivos distribuidos en las plazas se podían realizar trámites para obtener el DNI, el pasaporte, sacar turnos de ANSES, tramitar la SUBE, obtener información sobre los programas educativos municipales y la Oficina Municipal de Empleo. Además, en cada estación llegaban el punto verde móvil, el quirófano móvil y el ómnibus sanitario, para brindar atención de enfermería, oftalmología, psicopedagogía, odontología, medicina general, bioquímica, evaluación integral a la persona con discapacidad, e incluso poder realizarse ecografías o el estudio del Papanicolaou, entre muchas iniciativas más, todo formaba parte de este gran dispositivo de cercanía.



| **Rafaela en acción** | Mediante esta iniciativa la Municipalidad llegó con trámites y servicios a todos los rincones de la ciudad, desconcentrando la atención al público.



| **Rafaela en acción** | Barrio por barrio, plaza por plaza, este programa fue sinónimo de cercanía.



| **Rafaela en Acción** | El ómnibus sanitario fue protagonista en este programa de cercanía.

Calidad y rapidez para la atención al público

En el año 2018 llevamos adelante la **transformación del subsuelo del municipio**, para que la atención al público sea más eficiente en cada una de las gestiones que allí se realizan, desde patentamiento, rentas, catastro, tasa o factibilidad, entre muchos otros. Buscamos garantizar que cada vez que los vecinos tuvieran que acercarse a realizar sus consultas o trámites, se encuentren con un espacio organizado, eficiente y que les brinde respuestas. Toda la remodelación se hizo de manera participativa con los trabajadores y trabajadoras del área, escuchando las sugerencias de quiénes mejor conocían lo que el espacio necesitaba para optimizar el proceso.

A partir de esos diálogos, decidimos implementar un sistema de turnos para reducir los momentos de espera y así mejorar la calidad de la atención,

organizamos las oficinas en distintos boxes e incorporamos señalética para dinamizar el flujo del movimiento dentro del sector.

La reformulación de los espacios tiene un impacto directo sobre la mejora de los procesos, por eso también tomamos la iniciativa de llevar adelante la **remodelación del Departamento de Licencia de Conducir**, que además es el centro de juzgamiento de faltas de la ciudad y de la región. El traslado a un nuevo edificio permitió contar con un espacio más amplio y cómodo. Ello, sumado a la modernización y digitalización de las gestiones, y al trabajo incansable del personal, hizo que se convirtiera en una dependencia modelo en cuando a la velocidad y eficiencia con la que se resuelven los trámites.



| **Atención al público** | El subsuelo del edificio municipal mejoró notablemente la calidad, comodidad y rapidez de sus servicios a partir de las nuevas reformas.



| **Atención al público** | Los trámites vinculados a la licencia de conducir, que antes duraban semanas, se pueden concluir hoy en menos de una mañana.

Para estar cerca de cada vecino, **implementamos una línea de atención tanto por vía telefónica (147 "Rafaela responde") como por redes sociales y por el sitio web municipal**, para realizar consultas y reclamos de todo tipo y ofrecer asesoramiento y orientación de personal capacitado, en contacto permanente con las distintas áreas del municipio para derivarlas en caso de que sea necesario, y así poder dar una respuesta rápida, eficiente y de calidad.

La apropiación que hizo la ciudadanía de esta herramienta, quedó demostrada en los más de 100.000 llamados que Rafaela Responde ha recibido, con consultas tan variadas que van desde pedidos de poda de árboles, información sobre trámites, hasta preguntas vinculadas a obras y servicios. Mantener un constante diálogo de cercanía y fundamentalmente de escucha activa a las necesidades y demandas de cada vecino, registrar esa información, sistematizarla, analizarla, y dar respuestas concretas representó un insumo decisivo para pensar la ciudad en todos estos años.

Un ida y vuelta entre el municipio y la gente que ha definido y determinado una relación de trabajo transparente, humana y eficiente.

Otra de las maneras en las que pudimos garantizar el acceso y la cercanía para los trámites que los rafaelinos necesitaban, fue mediante la creación del **Centro de documentación rápida municipal**. Allí podían actualizar el DNI, solicitar nuevos ejemplares, hacer los cambios de domicilio e incluso el pasaporte. Además, el dispositivo se complementaba con el funcionamiento de los **centros tecnológicos barriales** en los barrios 2 de Abril, Barranquitas, Jardín, Italia, Güemes, Fátima, Monseñor Zazpe y Mora, para que allí también los vecinos puedan gestionar distintos trámites digitales municipales, provinciales o nacionales de manera gratuita, con la ayuda de un facilitador. Con estas iniciativas pudimos aumentar la cercanía, disminuir la brecha digital y garantizar un derecho humano tan básico como la identidad.

Oportunidades

Construir oportunidades es garantizar la igualdad de derechos.

Es el acceso a la educación y a la formación para el empleo.

Solo un Estado presente genera oportunidades acompañando a nuestra gente, sus necesidades, sueños y proyectos.

La oportunidad es equidad. Es inclusión. Es contener y potenciar. Es calidad de vida y dignidad.





| Ciudad Universitaria | Inauguración del Edificio 4 en el Campus de la UNRaf.

Rafaela, ciudad universitaria

La ciudad no sería la misma sin nuestra querida **Universidad Nacional de Rafaela (UNRaf)**, un verdadero antes y después, un hito que nos transformó para siempre, y que tuvo como principal impulsor al gobernador Omar Perotti.

Comenzó a funcionar en el año 2016 en un edificio compartido con la **Universidad Tecnológica Nacional (UTN)**, con tres carreras y 210 estudiantes ansiosos por comenzar.

En 2019, luego de que desde el municipio llevemos adelante las gestiones para la cesión de los terrenos ubicados sobre la Ruta Nacional N°34, comenzó la construcción del primer edificio propio en el campus. Ambicioso, potente, emblemático, transformador, ese primer edificio de laboratorios se impuso como piedra basal en medio de un terreno antes vacío, y no tardó en multiplicarse. Para 2020 ya estaba en construcción el segundo edificio y en 2023 lo pudimos inaugurar.

La UNRaf se posiciona estratégicamente en una región socioeconómica industrial, agropecuaria

y productiva, para potenciarla con ciencia, con tecnología y con innovación. El vínculo entre territorio y universidad es la clave para el desarrollo de las ciudades, en un ida y vuelta que mejora la calidad de la educación, y la excelencia académica es puesta a disposición de las necesidades de los territorios.

Con más de 40 propuestas formativas que incluyen licenciaturas, diplomaturas, posgrados, tecnicaturas universitarias y ciclos de complementación curricular, presenciales y a distancia, la UNRaf nace de los valores que nos caracterizan: innovación, emprendedurismo, trabajo, tecnologías, desarrollo, cuidado del ambiente, planificación estratégica, y vinculación con el territorio, que nos hacen ser quienes somos, y que pudimos plasmar en una universidad que nos representa.

Además de UNRaf, nuestra ciudad cuenta con otras seis casas de estudios superiores, entre públicas y privadas: la ya mencionada **UTN**, el **Instituto Superior del Profesorado N° 2 "Joaquín V. González" (ISP N°2)**, la **Universidad de Ciencias**



| Ciudad Universitaria | El Campus de UNRAf cuenta actualmente con dos edificios para aulas y laboratorios. Se encuentran en construcción y planificación tres edificaciones más.



| **Ciudad Universitaria** | Expocarreras es un espacio en donde año tras año las casas de estudios superiores comparten sus propuestas académicas con el estudiantado secundario de Rafaela y la región.

Empresariales y Sociales, la Universidad Católica de Santiago del Estero, la Universidad Católica de Santa Fe y el Instituto Tecnológico de Rafaela.

En total, en todas estas instituciones concurren más de 7500 estudiantes, muchos de ellos provenientes de diferentes localidades de la región, que han encontrado en nuestra ciudad la oportunidad de elegir una carrera terciaria o universitaria, lo que potencia a Rafaela como polo educativo regional.

Nos genera enorme alegría ser el escenario de miles de sueños en construcción, de ser la ciudad que hoy los alberga, les da cauce y colabora en cada paso para que esos sueños se concreten.

El arraigo de nuestros jóvenes para que puedan quedarse a estudiar en la ciudad, la democratización en el acceso a la educación de nivel superior y el desarrollo de los territorios fueron los horizontes que nos guiaron en el camino.

Si hablamos de Rafaela como ciudad universitaria, no podemos ignorar el orgullo de haber sido capaces de generar instancias institucionales de articulación, diálogo y trabajo conjunto como el **Consejo Universitario de Rafaela**, que nos permite fortalecer el proyecto de construir una ciudad del conocimiento, la innovación, la tecnología y la ciencia.

Por otra parte, a comienzos de 2023 pusimos en marcha el **corredor universitario**, en respuesta a una preocupación de muchos estudiantes que, al cursar sus carreras en horarios nocturnos, encontraban

dificultades para regresar a sus casas. Hoy estamos poniendo en circulación una unidad de transporte público exclusivo para abordar esa demanda, que realizará recorridos diseñados junto a cada casa de estudios y sin costo (gracias al **Boleto Educativo Gratuito**). Comenzamos con el recorrido para los estudiantes de UNRaf, y que llegará a cada una de las casas de estudios. Es un gran esfuerzo del Estado que da cuenta de lo que significa para nosotros el acceso a la educación. Es importante también mencionar la red de ciclovías y ciclocarriles que hoy son el camino de tránsito seguro de muchos de estos estudiantes para concurrir a sus clases.

Además del campus universitario de UNRaf, al que ya nos referimos, otra construcción emblemática para la consolidación de Rafaela como un polo educativo regional es el edificio del **ISP N° 2**, inaugurado en 2013, gracias a gestiones de nuestro gobierno local con los niveles del Estado provincial y nacional.

Esta casa de estudios se encuentra frente al Paseo de La Cañada y muy cercano a otro hito de nuestra política educativa, en este caso vinculado con el arte: la Escuela Municipal de Música "Remo Pignoni".

El ISP N°2 es una entidad de extensa trayectoria que desde 1964 forma docentes en diversas disciplinas, y que luego tienen en sus manos la educación de miles de rafaelin@s en los establecimientos de educación inicial, primaria y secundaria. Junto con la UTN (presente en Rafaela desde 1972), y la más reciente UNRaf, el ISP N° 2 es uno de los pilares más importantes en la historia de la educación superior pública de Rafaela y, por lo tanto, la concreción de su edificio propio era una necesidad esencial.



| Ciudad Universitaria | La concreción del edificio propio del ISP N° 2 dio respuesta a una necesidad histórica.

Educación pública, base del desarrollo

A poco de asumir la primera gestión en el año 2012, inauguramos la **Escuela “José Pedroni”** en el barrio 2 de Abril. La obra fue posible gracias a las gestiones que realizamos para lograr que la ciudad fuera beneficiaria del Programa Nacional 700 Escuelas, dando un paso más en garantizar el derecho a la educación, con la convicción de trabajar día a día en la disminución de la desigualdad social.

Nuestra firme creencia en la educación pública como la base fundamental para el desarrollo humano no fue simplemente una expresión de deseo ni una utopía, sino el motor que nos empujó a seguir trabajando cada día fortaleciendo la infraestructura, como lo hicimos con el **Jardín Materno Infantil Municipal N° 3 con sus dos sedes**, una en barrio Monseñor Zazpe y la otra en Los Nogales, con salas para bebés de 1, 2, y 3 años.

Si bien cada sede tuvo un recorrido histórico diferente, ambas nos hablan de un Estado local que puso como prioridad la educación y las infancias.

Desde 2015, la sede del barrio Los Nogales comenzó a ser gestionada por el municipio ante las dificultades de llevarla adelante con las que se encontró el grupo de vecinos que habían comenzado con la iniciativa. En tanto que la de Monseñor Zaspe comenzó en el año 2019 con una obra a través del Programa de Mejoramiento de Barrios (ProMeBa), pero que pronto se vio paralizada ya que los fondos no llegaban. Fue entonces cuando desde el municipio tomamos la decisión de concluirla con fondos propios. Son construcciones de cemento que tienen un sentido, la base sólida sobre la que edificamos el futuro de nuestros niños y niñas.

En 2005 definimos la creación de la **Escuela Técnica N° 495 “Malvinas Argentinas”**, para ampliar la oferta educativa ante la demanda creciente de alumnos que buscaban inscribirse en escuelas técnicas. Ocho años después pudimos inaugurar el edificio, que nos permitió alojar a más de 300 jóvenes de nuestra ciudad, el doble de la matrícula que sostenía hasta 2012.



| **Escuela multinivel** | El complejo educativo del barrio San José se encuentra al lado de la GUR y del Punto Violeta, y frente al Nuevo Hospital Regional. Alberga una escuela secundaria, una primaria y nivel inicial.



Las nuevas instalaciones cuentan con siete aulas comunes, un laboratorio de ciencias, talleres de tecnología y dibujo, área de gobierno, portería, sala de profesores, cooperadora, club de alumnos y biblioteca.

Con el mismo orgullo, en 2022 pudimos gestionar la **construcción de dos aulas en la Escuela “Don Tomás”**, espacio compartido también con la **Escuela de Educación Secundaria Orientada N° 613 “Alicia Cattáneo”**, una institución única en la región por su orientación en Educación Física, cada vez más demandada por nuestros jóvenes. Y acompañamos las gestiones para la construcción del **Complejo Educativo “Su Refugio”**, de la Iglesia Jesucristo, mi Esperanza, en el barrio Monseñor Zazpe.

La educación es mucho más que la construcción de edificios y aulas, es llenar esos espacios de alumnos, de maestras y maestros, de trabajadores de la educación, de familias que acompañen, de saberes, de contenidos, de emociones, de amor y de futuro.

Además, concretamos el **Complejo educativo de barrio San José**, que inauguramos en 2016. El edificio actualmente alberga tres niveles educativos: inicial, primario y secundario: **Jardín de Infantes N° 336, Escuela Primaria N° 1401 y la Escuela de educación Secundaria Orientada N° 615.**

Fue una obra por la que luchamos y gestionamos durante mucho tiempo, y que hoy es el espacio de contención que acompaña a miles de niños, niñas y adolescentes en cada paso por sus trayectorias educativas en los niveles obligatorios. Es un ejemplo más de la importancia que tiene ser consecuentes entre las promesas y las acciones, ser honestos y transparentes frente a los obstáculos que deben enfrentarse, ser sensibles y comprometidos con las necesidades de nuestra población.

"La Remo", una escuela como pocas

La Escuela Municipal de Música "Remo Pignoni" tiene una historia institucional y de compromiso con la enseñanza musical que se remonta al año 1987, pero fue en 2016, cuando celebrábamos los 135 años de nuestra ciudad, que pudimos por fin cumplir un sueño: inaugurar el nuevo edificio.

Construido en barrio Ilolay, el edificio de la Escuela Municipal de Música es emblemático no solo a nivel local sino también nacional. La estructura permitió mejorar la funcionalidad y comodidad del espacio, ampliar la capacidad de alumnos y brindar mayor calidad para las clases, audiciones y conciertos que se organizan durante el año escolar. Fue creado con condiciones acústicas y sonoras que lo convierten en uno de los pocos de su tipo en todo el país y cada año recibe a más de 400 alumnos y alumnas, los artistas del presente y futuro de Rafaela.

Hoy podemos decir que en el sur de Rafaela quedó constituido un centro de estudios apto para atender las vocaciones y talentos musicales de niños, niñas, jóvenes y adultos de la comunidad, que ofrece una

formación sólida, impulsándolos a la prosecución de sus estudios y facilitándoles el ingreso a instituciones superiores.

Pero pensar estratégicamente una ciudad es planificar cada proyecto teniendo en mente una visión global. El edificio del ISP N° 2, desde su misma concepción, formó parte de un proyecto mucho más amplio y ambicioso, que se vio completo con la urbanización del sector, con la Escuela de Música que luego hicimos realidad, con el puente que une ambos edificios, y con la plaza que transformó todo el lugar para que los estudiantes disfruten del aire libre en sus recreos. Todo esto vitalizó un sector de la ciudad que ya se perfilaba como polo educativo y deportivo: con el Club Ben Hur, el Jardín Alfredo Williner, la Escuela de la Plaza y la Escuela Juan Domingo Perón en el barrio 17 de Octubre. En definitiva, la valoración y la inversión en educación e inclusión es inversión en la ampliación de derechos.



| **Educación artística** | El edificio de "la Remo" fue especialmente diseñado para la enseñanza de la música, lo que lo posiciona como uno de los pocos del país en su tipo.

Programas educativos que abren caminos

El objetivo que nos planteamos desde el primer día de nuestro gobierno fue igualar oportunidades en el acceso a la educación, favoreciendo las trayectorias educativas de calidad y el egreso de todos los niveles.

Los últimos años nos han consolidado como una ciudad universitaria, con más de 80 carreras para elegir, para que nuestros estudiantes tengan la oportunidad de continuar sus estudios aquí, para formar a nuevos trabajadores y profesionales que respondan a las demandas del sector productivo y económico de la región.

Pero sabíamos que para llegar a la universidad y para mejorar las condiciones de empleabilidad de nuestros jóvenes resultaba fundamental trabajar en el acompañamiento de las trayectorias educativas de cada uno. Los planes de Alfabetización, Inclusión educativa, Seguila, Seguila igual, entre otros, son eslabones de una cadena de acompañamiento que garantizó la calidad del paso por las instituciones educativas de nuestros chicos, adolescentes y adultos, su acceso al título secundario, y que nos llenaron de orgullo año tras año.

El **Programa de Inclusión Educativa** pudo acompañar aquellas trayectorias que requirieron un

abordaje integral y personalizado para poder reducir al mínimo posible el abandono en la escolaridad secundaria.

Por su parte, el **Programa Seguila** tuvo por objetivo acompañar a estudiantes mayores de 18 años que habían completado el cursado de la escolaridad secundaria, pero aún adeudaban espacios curriculares. Cuando lo pusimos en funcionamiento, observamos que muchas de las estudiantes que asistían no habían podido completar sus estudios por dedicarse a las tareas de cuidado y allí diseñamos el **Programa Seguila Igual**. Se trató de una iniciativa con perspectiva de género, con el objetivo de que mamás (y también papás) puedan sostener y finalizar la secundaria.

Para cada una de estas políticas educativas, nuestros equipos se han basado siempre en la evidencia estadística proporcionada por el **Instituto de Capacitación y Estudios para el Desarrollo Local (ICEDeL)** a través de diversos relevamientos que nos permitieron acceder a datos concretos sobre las poblaciones que requerían acompañamiento en su desarrollo.

Otra iniciativa para acompañar a nuestros jóvenes, fue el **Programa Municipal de Becas**, que cada año llega a más de 150 estudiantes universitarios,



Igualdad de oportunidades | Diversos programas municipales posibilitaron la finalización de los estudios a miles de jóvenes y personas adultas.



| **Igualdad de oportunidades** | Los diferentes programas educativos no funcionaron aisladamente sino en estrecha interrelación, potenciando sus alcances.

terciarios o de escuelas agrotécnicas, y a más de 1200 estudiantes de escuelas de nivel inicial, primario y secundario, además de las becas para mamás que estudian.

No solo estos estímulos permitieron que miles de niños, niñas y adolescentes pudieran sostener sus trayectorias, sino que nos posibilitaron fomentar aquellas carreras que se consideran estratégicas para el desarrollo de la ciudad. De eso también se trata planificar nuestro futuro, con las personas formadas y con los perfiles que la ciudad necesita para ser su mejor versión.

Cuando hablamos de acceso a la educación, no podemos hablar exclusivamente de los espacios educativos, de materiales, de edificios, de docentes; es necesario también comprender que este derecho comienza por poder llegar a ella. Por eso, en el año 2018 pusimos en marcha el **Boleto Educativo Gratuito** en la ciudad, destinado a alumnos y alumnas, docentes, personal no docente y asistentes escolares de todos los niveles educativos.

Este programa es una pieza más de todo el entramado de políticas públicas que llevamos

adelante de manera sostenida y que se orientaron a un objetivo claro: trabajar por la formación de los rafaelin@s y rafaelin@s, apostando a la educación como una de las principales herramientas que tiene una persona para alcanzar su desarrollo personal, pero también para contribuir al desarrollo de su comunidad.

Docentes, tutores, coordinadores, educadores, poniendo su alma y sus convicciones en el derecho a la educación de poblaciones muchas veces vulneradas; becas, talleres, tutorías, cupos en los jardines, materiales de estudio, fueron parte de los recursos movilizados en estos años de gestión, para que terminar la escuela sea un derecho de todos y no un privilegio de pocos. Acompañamos, sostuvimos y nos hicimos presentes.

Acompañamiento a emprendedores: la voluntad de progresar

Si hay algo que nos caracteriza como rafaelinos es la voluntad de progreso permanente: el trabajo, la innovación y la creatividad.

Nuestros programas de emprendedurismo son una apuesta a largo plazo. Rafaela Emprende, Rafaela Impulsa, Rafaela Inspira, Rafaela Exporta, son algunos de los programas que hemos sostenido para potenciar esta cultura emprendedora a través de herramientas como capacitaciones, asistencias técnicas, tutorías, mentorías, financiamiento, participación en ferias y misiones comerciales, conferencias inspiradoras e implementación de modelos de compras inclusivas.

Cuando nos animamos a soñar con estos programas, creímos en las capacidades individuales de nuestros emprendedores, pero mucho más apostamos a la capacidad colectiva, convencidos de la importancia de articular esas capacidades con las instituciones del entorno.

Quince años ininterrumpidos del programa **Rafaela Emprende** lo convirtieron en una insignia del apoyo al trabajo independiente. Surgido en 2009, fue sostenido con compromiso y decisión con el objetivo de diversificar la economía local y favorecer las condiciones de empleabilidad, sumado a contribuir

con el crecimiento y expansión de los sueños y el progreso de rafaelinos y rafaelinas.

En el año 2014 implementamos un programa municipal de créditos: **Rafaela Impulsa**, que se convirtió en una política consolidada, que hizo posible la entrega de préstamos con un fondo rotatorio formado con la devolución de cuotas de los emprendedores y con el 10% del dinero proveniente de las multas de tránsito.

Para que los emprendedores puedan capitalizarse, organizarse, mejorar sus productos y sus condiciones de trabajo, los acompañamos de muchas maneras. Prestarles dinero con baja tasa de interés fue uno de los primeros pasos para que hagan crecer sus negocios. Pero, además del apoyo financiero, entendimos que era necesario poder acompañarlos con apoyo técnico, con capacitaciones y con espacios de intercambio.

Todos esos objetivos formaron parte de un proyecto más amplio con **Rafaela Impulsa** con el que pudimos impactar de manera concreta en la vida de los emprendedores, para generar empleo y diversificar el tejido productivo de la ciudad. Esa fue la manera en que desde el gobierno local decidimos estar presentes para aquellas personas que creen



Igualdad de oportunidades | Los programas de emprendedurismo pusieron especial foco en mejorar las condiciones de acceso al trabajo de las mujeres.

en Rafaela como el lugar en el que pueden hacer realidad sus sueños.

Este espíritu emprendedor de Rafaela se complementa con el impulso exportador de sus empresas, esas ganas de salir al mundo a ofrecer los productos y servicios que la ciudad tiene para ofrecer. Entendiendo esto es que decidimos llevar adelante el programa **Rafaela Exporta**, para promover la inserción de pequeñas y medianas empresas en los mercados internacionales.

En una red de trabajo articulado con otras instituciones, unimos todos los esfuerzos para acompañar la exportación de aquellos productos y servicios que tuvieran las características para competir en el mercado internacional pero que todavía no habían tenido la oportunidad de hacerlo. Rafaela Exporta fue animarnos a hacer algo que los gobiernos locales no suelen hacer: llevar adelante el desafío de traspasar las fronteras provinciales y nacionales para mirar al mundo y mostrarle todo lo que tenemos los rafaelininos para aportar.

Para promover oportunidades laborales de impacto positivo en el ambiente, implementamos el **Programa Empleo Verde**, transversal con espacios de formación y capacitación para vecinos y vecinas interesados en potenciar iniciativas y oficios sustentables. En la misma línea, pusimos en marcha **Rafaela Emprende Verde**, teniendo en mente que otro modelo de negocios era posible. Con el **Programa Re Rafaela**, dimos otro paso para



Igualdad de oportunidades | Los programas estuvieron en sintonía con las necesidades del sector productivo y de servicios.

la creación de empleo verde y de nuevas empresas en el sector de la economía circular a través de la reparación, la revalorización, el reciclaje, el rediseño y la remanufactura de materiales y productos. Las tres iniciativas formaron parte de una estrategia de triple impacto, en la que vinculamos lo social, lo económico y lo ambiental para lograr la sustentabilidad.

El **Registro de Cuidadores de Adultos Mayores** fue otra iniciativa que pusimos en marcha en el año 2018. Se trató de un doble objetivo, por un lado estábamos ante uno de los empleos con potencialidad de crecimiento dado la prolongación de la esperanza de vida, pero al mismo tiempo, teníamos que ofrecer una posibilidad de profesionalización para el cuidado de adultos mayores.

Cuando buscamos quien pueda cuidar a nuestros seres queridos, es un momento en donde ponemos en manos de alguien lo más preciado que tenemos, y se hace necesario poder tener la certeza de que se trata de una persona preparada. Así fue que con el Registro de Cuidadores pudimos vincular las oportunidades de empleo con la tranquilidad de las familias rafaelinas para que en caso de ser necesario pudieran contactar, entrevistar y contratar a personas capacitadas.

Por otra parte, el objetivo del programa **Mi Negocio en Mi Barrio** fue promover el desarrollo de los comercios de la ciudad. Las acciones del programa buscaron potenciar las posibilidades de las pequeñas y medianas empresas comerciales y de servicios,



Igualdad de oportunidades | Para estos programas se tuvo en cuenta que el 55% de la población rafaalina tiene menos de 40 años.

mediante capacitaciones en técnicas de venta, marketing, herramientas digitales, aspectos legales y contables, medidas de prevención y seguridad, entre muchas otras. Con esta iniciativa logramos mejorar la competitividad de muchos comercios barriales, contribuyendo con la generación de empleo a nivel local.

Este programa representó para nuestra gestión y también para la ciudad un modelo de inclusión laboral y social, para que aquellas personas que desarrollaban actividades productivas y tenían dificultades de inserción en el mercado laboral, pudieran contar con espacios de solidaridad y trabajo colectivo.

De este modo, diseñamos y pusimos en marcha un programa que cambió la lógica competitiva e individualista del mercado, y nos permitió pensar la economía social no sólo como generadora de empleo sino además como facilitadora de redes, vínculos socio comerciales más justos y desarrollo económico para sus territorios y regiones.

Asimismo, con **Cadenas de Valor Inclusivas** apuntamos a trabajar junto a las principales empresas de la ciudad para que puedan direccionar parte de su poder de compra hacia los sectores y colectivos con menos oportunidades, articulando a su vez con distintas instituciones del sector público y privado. De esa manera, hicimos posible que haya lugar para todos, con la inteligencia y la potencia colectiva puestas al servicio de que el desarrollo económico de la ciudad sea cada vez más inclusivo.

Para poder consolidar oportunidades de empleo para todos los rafaelininos, el fomento de la actividad industrial y el emprendedorismo necesariamente debían ir acompañados de un fuerte trabajo sobre la empleabilidad de aquellas personas que buscaban insertarse en el mercado laboral, porque no se trata solo de generar las oportunidades sino también de estar preparados para cuando se presenten.

Con eso en mente, pusimos en funcionamiento la **Oficina Municipal de Empleo** como nexo entre quienes buscan trabajo y las empresas y organismos que tienen puestos vacantes por cubrir. La oficina promueve el acceso a las oportunidades de empleo, principalmente de los grupos más vulnerados, teniendo como eje su inclusión socio-laboral.

Empleo Joven, Programa Jóvenes con Más y Mejor Trabajo, Entrenamientos para el Trabajo, Programa de Inserción laboral, Prácticas Laborales, entre muchos otros, fueron algunas de las iniciativas nacionales, provinciales y municipales que este ente hizo realidad para que lleguen al territorio, para que se vuelvan una posibilidad concreta de capacitarse, de adquirir herramientas, de recibir acompañamiento y asesoría gratuita para la orientación laboral.

Mediante la confección y recepción de currículums, orientación sobre postulaciones laborales, trámites, cursos de formación profesional, proyecto laboral según el perfil de cada persona, talleres de apoyo a la búsqueda de empleo, facilitación del trámite de monotributo social, entrenamientos laborales, y muchas estrategias más, desde la Oficina de Empleo



Igualdad de oportunidades | Los programas de emprendedurismo beneficiaron a las personas individualmente, pero también a sus familias y por ende a toda la comunidad.

acompañamos a cientos de rafaelinos para que puedan acceder a más y mejores oportunidades.

Por otra parte, con la mirada puesta en la educación como herramienta indispensable para disminuir las desigualdades sociales en el acceso al mundo del trabajo, desde el año 2011 impulsamos la constitución de un **Centro Municipal de Capacitación en Oficios**.

Este Centro, que ya es hoy una institución consagrada de nuestra querida ciudad, tuvo como objetivos orientar a jóvenes y adolescentes de 16 a 18 años en la elección y determinación de su formación laboral y colaborar en el desarrollo de sus actitudes, aptitudes y capacidades para desempeñarse en un oficio. Pero es mucho más que eso, se trató de un abordaje en el que, además de los aspectos técnicos, se fomentó la adquisición de hábitos laborales, se generaron oportunidades para la inserción social de jóvenes desocupados, y además, se promovió su reinserción en el sistema educativo para que pudieran terminar la escolaridad secundaria obligatoria.

Desde un comienzo, se trabajó con un esquema de formación general, tecnología, proyecto tecnológico y los espacios de taller como electricidad, tornería, soldadura y carpintería, y luego a esa formación le sumamos también la posibilidad de realizar prácticas supervisadas en diferentes organismos públicos y entes privados de la ciudad, en una red

de colaboración que pudimos articular gracias al compromiso de toda la comunidad.

Con la creación de este importante espacio comenzamos a definir la transición hacia un nuevo paradigma, con una formación que busca lo concreto y responde a dos necesidades claras: una es la realidad personal de cada joven, su posibilidad de encontrar a través del aprendizaje y el trabajo una motivación para redescubrirse y construir un proyecto de vida, y la otra es la demanda de mano de obra por parte de las empresas, en saberes manuales y prácticos.

Generar información para la educación y el trabajo

Para que los empresarios pudieran contar con datos para la toma de decisiones y para tener diagnósticos certeros sobre el nivel de actividad, las expectativas y otros factores relevantes del sector industrial, diseñamos el **Observatorio Industrial de Rafaela**.

Este instrumento nos permitió medir de manera periódica y sistemática distintas variables para conocer la coyuntura del ámbito productivo, pudiendo generar estudios comparativos a fin de analizar la evolución en diversas categorías: empleo, ventas al mercado interno, exportaciones, expectativas, problemáticas principales, entre muchas otras.

Por otra parte, la **Red de Ciencia, Tecnología e Innovación** fue un ejemplo más de construcción colectiva con articulación público-privada, una iniciativa de encuentro para el conocimiento, el intercambio y el trabajo conjunto.

Con esta red logramos impulsar la interacción entre los sectores científico, del conocimiento y tecnológico, favoreciendo una sinergia que involucró a todos los actores, quienes pudieron afrontar los desafíos de acceso al financiamiento público y privado, entre otras formas de trabajo colaborativo.

Asimismo, **Elegí Digital** fue un programa diseñado e implementado para propiciar el desarrollo del sector de servicios informáticos de nuestra ciudad, con distintas trayectorias de formación para que estudiantes de la ciudad pudieran adquirir experiencia laboral en empresas del sector.

Además, el programa contemplaba la posibilidad de acompañar a quienes decidieran apostar por emprender e incentivar la elección de carreras afines.

Otra iniciativa en similar sentido fue la **Semana de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación**, para la difusión de temas vinculados a la investigación y el conocimiento, un proyecto que buscó despertar entre los más jóvenes el interés por estos temas y promover los estudios vinculados a las distintas ramas científicas.

Proyección

Proyectar es mirar hacia adelante, con decisión, con responsabilidad, con coraje y amor por la ciudad.

Proyectar es conocer, reconocernos, soñar y construir el camino para que esos sueños se concreten.

Proyectar es tener la certeza de que el futuro se construye en comunidad, con compromiso, con la diversidad de miradas y las voluntades sumando consensos.

Es pensar en Rafaela y sus transformaciones, reconocer el camino transitado y definir los trazos a seguir.

Proyectar una ciudad es proyectar las vidas que la conforman, nuestras vidas, nuestros deseos, nuestras ambiciones, nuestro propio desarrollo humano.





| Ex Almacenes Ripamonti | Su rehabilitación y puesta en valor dialoga con otro importante proyecto:
la refuncionalización de la Plaza 25 de Mayo.



| Ex Almacenes Ripamonti | El proyecto se centra en convertir el edificio en un espacio turístico, recreativo y de educación y promoción ambiental.

Rehabilitación y puesta en valor de los ex Almacenes Ripamonti

El proyecto de rehabilitación y puesta en valor de los **ex Almacenes Ripamonti** se basa en el principio del desarrollo sostenible, con el objetivo de reutilizar uno de los edificios patrimoniales más emblemáticos de la ciudad, y satisfacer las necesidades actuales sin comprometer las de las generaciones futuras.

El edificio, ubicado frente a la plaza fundacional, tiene un alto valor simbólico y cultural en la memoria colectiva de la ciudad. El proyecto busca reforzar la identidad de la comunidad y revitalizar el área central de la ciudad, conectando el pasado con el presente.

Los principales ejes incluyen la recuperación del carácter histórico y simbólico del edificio, el diálogo entre lo existente y lo contemporáneo, la creación de un espacio polivalente de encuentro y convivencia social y la sostenibilidad y respeto por el medio ambiente.

El proyecto fue pensado para convertir el edificio en un centro turístico y de educación ambiental, con actividades relacionadas con la producción agroecológica, la alimentación saludable, la salud física y psicológica, y tecnologías creativas e innovación. Se enfoca en la promoción de la movilidad sostenible, incluyendo estacionamientos seguros para bicicletas.

El programa conceptual incluye una planta baja con una plaza pública y espacios comerciales, información histórica y turismo, espacios de conocimiento, bienestar físico y psicológico, usos múltiples y áreas de trabajo para tecnología creativa e innovación.

La nueva arquitectura que se incorpora al edificio establece un diálogo equilibrado y respetuoso con lo preexistente, manteniendo su independencia formal.

En términos técnicos y constructivos, se prevé la utilización de materiales de bajo impacto ecológico que permitan una futura reversibilidad de la obra. Se enfatiza el uso de estructuras ligeras y sistemas de iluminación y ventilación eficientes para reducir el consumo energético y los costos de funcionamiento.

En resumen, el proyecto busca revitalizar un edificio histórico para convertirlo en un espacio multifuncional que promueva la identidad local, la sostenibilidad y el desarrollo económico, además de servir como un centro de educación ambiental y tecnológica en la región.

Remodelación de la plaza 25 de Mayo y refuncionalización del anillo perimetral

La plaza 25 de Mayo es la madre de la ciudad, a su alrededor arraigaron los primeros edificios y caseríos en los tiempos de la colonia.

Con el paso de los años, nuestro principal espacio verde presenta algunos inconvenientes, entre los que se destacan los problemas de accesibilidad peatonal (doble circulación vehicular, largas distancias, tiempo de cruce muy prolongado, algunas esquinas muy conflictivas), el protagonismo del automóvil en detrimento de formas más sustentables y saludables de movilidad, entre otros.

Se trata, en suma, de una plaza muy bella, muy visual, pero poco funcional, rígida, con muchos obstáculos que impiden la conexión visual entre edificios y espacios emblemáticos que la circundan (Municipalidad, Correo, Catedral, Residencia Ripamonti, los nacimientos de los cuatro bulevares fundacionales, el monumento a Guillermo Lehmann).

El Proyecto integral de remodelación y refuncionalización de la Plaza 25 de Mayo incluye mayor forestación en el anillo perimetral (una previsión a futuro, teniendo en cuenta el inevitable



| **Remodelación de Plaza 25 de Mayo** | El proyecto incluye la sobreelevación del anillo perimetral, que ampliará la superficie verde y será amigable con ciclistas y peatones.



| **Remodelación de Plaza 25 de Mayo** | La nueva forestación prevé la regeneración progresiva de sombra ante el envejecimiento de las tradicionales tipas.

envejecimiento de las actuales tipas), un espacio donde, además, puedan convivir equilibradamente peatones, ciclistas y vehículos motorizados, con la sobreenvelación y la construcción de una "circunvalación" de ciclovías que rodee la plaza y enlace los ciclocarriles ya existentes de bv. Santa Fe, bv. Irigoyen y bv. Roca, y el de bv. Lehmann, que aún debe construirse.

La sobreelevación del anillo perimetral contempla además, la integración del espacio verde con los nuevos Ex Almacenes Ripamonti.

El proyecto asume, asimismo, como primer paso, una importantísima obra subterránea de ensanchamiento del sistema de desagües que rodea la plaza.

Plaza Sigmaringendorf en barrio Villa Los Álamos

La **Plaza Sigmaringendorf** está proyectada para el barrio Villa Los Álamos, en el espacio restante de un terreno donde convergen la sede vecinal, una planta de tratamiento de aguas y un solar destinado a la construcción de una iglesia.

Se trata de un sector de la ciudad que alberga principalmente a familias jóvenes y numerosos niños, y este proyecto se posiciona como una respuesta a sus necesidades.

El diseño se estructura a partir de la unión de puntos estratégicos del entorno inmediato, configurando un cuadrado perfecto de 62 metros de lado. Este gran cuadrado se divide luego internamente mediante veredas de menor jerarquía, generando sectores

más pequeños para ser abordados individualmente, cada uno con su propia esencia, textura, atmósfera y funcionalidad. Esta concepción patchwork permitirá a los visitantes vivir una variedad de experiencias en un único espacio.

El proyecto de la Plaza Sigmaringendorf alberga diferentes elementos y áreas para todos los gustos y edades: juegos infantiles, sectores deportivos y de encuentro para jóvenes y adultos, abundante vegetación e iluminación led para permitir su uso a toda hora.



| **Plaza Sigmaringendorf** | El proyecto está especialmente pensado para las numerosas familias jóvenes que viven en el sector.

Renovación integral de la terminal de ómnibus

Luego de varios años de uso, nuestra terminal requiere de una revisión integral de su funcionalidad con el fin de adecuarla a las demandas de una ciudad como Rafaela.

El Proyecto de renovación integral de la terminal de ómnibus incluye la duplicación del tamaño del área de espera, con una mayor visibilidad hacia la totalidad de las dársenas.

Se prevé el reordenamiento del sector de boleterías y su adaptación para personas con movilidad

reducida, más un box de lactancia y espacio lúdico para las infancias. Además, se incluye la reformulación de las oficinas de seguridad, operación y monitoreo, lockers de valijas, locales de encomiendas y sanitarios, como así también la disposición de nuevos dormitorios para choferes.

En el sector externo se prevé la reorganización de los diferentes estacionamientos vehiculares y el refuerzo del monitoreo, la vigilancia y la seguridad con tecnologías de última generación.



| **Renovación de la Terminal de ómnibus** | El proyecto contempla una revisión integral para adecuarla a las demandas de una ciudad de la dimensión y proyección de Rafaela.



| Ecoparque Metropolitano | El proyecto prevé el uso de 60 hectáreas para fines recreativos, deportivos y formativos, entre otros, bajo los denominadores comunes de la vida saludable y el cuidado del ambiente.



Ecoparque Metropolitano

La ubicación del proyecto de **Ecoparque Metropolitano** se prevé en el actual reservorio de regulación temporal de agua denominado "Amancay", situado en una zona baja al Suroeste de la ciudad de Rafaela. El predio presenta aproximadamente 60 hectáreas divididas en dos Concesiones: N° 340 y N° 341.

Por un lado, el proyecto tiene el objetivo ambiental de prevenir o mitigar los efectos de posibles inundaciones. En este sentido, el parque adquiere la función de colectar las aguas de lluvia con destino al Canal Sur. Esto permitiría retener el agua en caso que ocurran grandes lluvias, y liberarla gradualmente de forma tal de que no implique una catástrofe en la cotidianidad de la ciudad.

Otro de los objetivos del proyecto es que el parque refleje la escala de la ciudad y responda a nivel regional, y que permita la recreación, el encuentro, el esparcimiento al aire libre y el desarrollo de disciplinas deportivas, respondiendo en beneficio de los habitantes de Rafaela y de la región.

La propuesta presenta un diálogo entre un carácter contemporáneo y otro fundacional, generando dos grandes áreas regidas por cada carácter. El primero, tiene como nodo la Plaza del Agua a orillas de una laguna permanente e incluye un humedal fitorremediador, que invita a reflexionar y revincularse

con el aspecto hídrico en el que se inserta la ciudad, visibilizando la función retardadora por la que nace el parque. El segundo presenta una Plaza de la Agricultura, que reconoce el carácter fundacional y productivo de las actividades agrarias. De esta plaza se desprenden distintos cultivos agroecológicos de pequeña escala (experimentales y educativos) y un espacio destinado al encuentro entre productores y consumidores, con lo cual se constituye como un espacio para el diálogo entre diversos actores sociales de la comunidad y propone una interfaz urbano-rural.

En cuanto a la circulación dentro del parque, se ubican distintos senderos peatonales con la posibilidad de usarlos de forma aeróbica o en bicicleta. Por su parte, el tránsito vehicular sólo estaría permitido en ciertos sectores, garantizando la accesibilidad y movilidad en el mismo. El sendero principal del parque conecta e integra sus dos áreas distintivas. A su vez, distribuye la circulación en el parque, conectando sus variados programas, como canchas deportivas, pista de atletismo, anfiteatro, arboretum, etc.

Como capa natural, el proyecto se constituye de áreas con un tratamiento de parque tradicional, con grandes árboles que brindan sombra, superficies de césped y largas visuales, mientras que las áreas de ambientes naturales, como pastizales, humedales y bosques nativos, surgen y se vinculan según sus funciones ecológicas y servicios de apoyo a los espacios proyectados, potenciándolos:





PARQUE
METROPOLITANO

UNRaf

R34

CICLOVÍA

AV. LOS
ÁLAMOS

| **Ecoparque Metropolitano** | Su ubicación estratégica lo vinculará con otros espacios e infraestructuras ya existentes de gran importancia para la ciudad.



| Ecoparque Metropolitano | Las dimensiones del parque responden a la escala urbana que está adquiriendo la ciudad.



humedales con capacidad de remediar el agua de la laguna, pastizales que albergan fauna benéfica, controladores biológicos y polinizadores, los cuales se asocian principalmente a los cultivos agroecológicos.

Entre las instalaciones que contempla el proyecto se incluye un sector deportivo (canchas de fútbol 5, volley, hockey, paddle, pista de atletismo), sendero aeróbico y de entrenamiento, biciesenda, pista de BMX y skatepark, anfiteatro, laguna de tres hectáreas con muelles, fuente de agua lúdica, feria de productores agroecológicos, baños públicos y vestuarios, kiosco y depósitos.

Nuevas agendas

Los municipios se transformaron en los puntos neurálgicos de demandas y conflictos en medio de un contexto social, económico, político y ambiental cada vez más complejo, y con una ciudadanía más activa que no duda en hacerse oír para defender sus derechos y sus ideas.

Hoy debemos enfrentar los nuevos desafíos con herramientas creativas, innovadoras y pluralistas, porque las recetas tradicionales ya no funcionan como antes.

Es un tiempo de oportunidades, en el que la participación y el compromiso de la comunidad son fundamentales en la nueva construcción del poder.

Nuevas agendas

La construcción política del poder, de los liderazgos, de los modos de ejercicio de la vida democrática son cuestiones que están en tensión actualmente. Asistimos a un tiempo en el cual conviven los viejos modelos con nuevas formas, en una especie de amalgama imperfecta que aún no termina de definir (y quizás nunca lo haga) su morfología específica temporal.

En ese marco, los gobiernos locales van asumiendo también nuevas responsabilidades, nuevos desafíos, pero sin el acompañamiento impositivo y de coparticipación tradicionales.

Desde hace algunas décadas se viene produciendo una dinámica de descentralización de funciones de manera empírica y real, por la que cada vez son mayores las responsabilidades que recaen sobre los gobiernos locales sin recibir la contrapartida de recursos y poder decisorio necesarios para afrontarlas, de modo tal que las ciudades fueron adquiriendo un rol cada vez más importante para dar respuesta a problemas de toda índole, desde los ya clásicos vinculados al alumbrado, barrido y limpieza, hasta nuevas esferas de incumbencias: educación, vivienda, salud, empleo, producción, seguridad, movilidad y ambiente, entre muchas otras que se

fueron sumando en la medida en que avanzan y se profundizan los cambios sociales. Trabajar en articulación permanente entre los tres niveles del Estado (local, provincial y nacional) y entre los tres poderes (ejecutivo, legislativo y judicial) hoy ya no es una opción sino una necesidad insoslayable.

Las autonomías municipales aparecen como posibles estrategias para la resolución de los problemas que venimos planteando, pero, sin dudas, no alcanzan por sí mismas frente a la complejidad del tiempo que vivimos. Las desigualdades, diferencias y diversidad que tienen los propios territorios determinarían que dichas autonomías beneficien o potencien a algunas localidades en detrimento de otras, con menor disponibilidad de recursos propios.

En este nuevo contexto, además, **se hace necesario incorporar, dentro de las miradas sobre lo local, nuevos temas que deben configurar las agendas de los gobiernos municipales.**

Algunas de esas temáticas han formado parte de nuestra propia mirada y acción hacia la Rafaela del futuro y creemos que pueden marcar ciertos rumbos necesarios de recorrer.

El cambio climático

Cuando hablamos del cambio climático, solemos hacernos la idea de un problema que es lejano, que excede a nuestra responsabilidad y que tiene escalas de dimensión global. Y si bien esto es así, y se trata de un conflicto que afecta al planeta entero, posiblemente el más trascendental de nuestra época, también es cierto que desde lo local es mucho lo que se puede y lo que se debe hacer. Son los habitantes de las ciudades los que más sufren las consecuencias del calentamiento global, las sequías, los incendios y las inundaciones, las islas de calor y la falta de recursos.

Uno de los principales desafíos, cuando nos proponemos trabajar en la mitigación de sus efectos, es lograr que **los municipios tengan un lugar prioritario en la mesa de decisiones**. Las grandes discusiones que se dan a escala global en cumbres internacionales, organismos afines, incluso en los medios de comunicación masivos, no contemplan la agenda de las ciudades. Construir nuevas alianzas y dar las discusiones comunitarias y políticas necesarias para esa incorporación, es, sin dudas, un primer gran paso en las nuevas agendas.

La misma distribución inequitativa que podemos observar a nivel nacional respecto de los territorios existe en el acceso a financiamiento. Nuevamente,

es en lo local desde donde se generan los proyectos que pueden impactar positivamente sobre el ambiente, porque es allí donde están geolocalizados dichos problemas y también es allí donde están las potencialidades para la innovación en las soluciones.

Dado los niveles actuales de deterioro ambiental, se hace necesario generar proyectos que contribuyan a remediarlo: grandes entubados, lagunas de retardo para evitar las inundaciones y contener aguas, ambiciosos planes de reforestación, transformación definitiva de las formas de movilidad, avanzar en la ampliación de la red de ciclovías y ciclocarriles, más un transporte público eficiente, continuar con el recambio de luminarias en todos los puntos de la ciudad para ahorrar energía, promover la instalación de empresas de la economía circular en nuestro Complejo Ambiental, fortalecer el trabajo de las cooperativas que trabajan allí, consolidar el proyecto del Ecoparque Metropolitano en el sector sur de la ciudad, avanzar en la construcción de barreras verdes en el periurbano, entre otros.

Estas iniciativas requieren inversiones de gran magnitud que los municipios no pueden afrontar sin la ayuda de gobiernos provinciales, nacionales e instancias internacionales.

Otra de las políticas que hemos acompañado en su diseño e inminente implementación es el

trabajo de UNRaf y su proyecto de medición de la huella de carbono, para certificar a empresas rafaelines. El UNRaf Tec, a través de su Laboratorio de electromovilidad, eficiencia energética y energías renovables participa de la iniciativa midiendo la huella de carbono de cada una de las empresas que aspiran a certificar en el programa. Se trata de un indicador estandarizado que permite cuantificar el impacto y proponer medidas de regeneración urbana para reducir las consecuencias de la emisión de los gases que generan el efecto invernadero.

Nueva fuerza productiva

La fuerza productiva de Rafaela y la región está compuesta por una matriz compleja y diversificada, que incluye el sector agropecuario, las industrias agroalimentaria y metalmeccánica, entre otras, como así también el comercio y los servicios, desde pequeños emprendimientos familiares y pymes hasta grandes empresas y multinacionales que abastecen el mercado interno y externo. Es el modelo económico que potencia y transforma a la ciudad desde hace años y que nos caracteriza desde nuestra cultura e historia.

Pero a esta matriz que nos destaca y nos posiciona como una economía regional pujante en

el país y en el mundo, se le suman **nuevos sectores vinculados a la industria del conocimiento, a los temas ambientales y la economía circular, a las nuevas relaciones humanas y del trabajo, y a la bioeconomía**, entre otros. El mundo digital está cada vez de más presente en nuestra vida cotidiana, y en el mismo sentido, se perfila como una industria con enorme potencial de crecimiento. Las nuevas empresas relacionadas con los datos, la inteligencia artificial, la robótica, van apareciendo y consolidándose en nuestra dinámica productiva.

Las carreras y propuestas de formación alineadas con los sectores antes mencionados también forman parte de la configuración de la ciudad del futuro, y son realidades que se deben tener presentes para acompañar, impulsar y desarrollar. Las decisiones que se tomen en los próximos años determinarán si la ciudad continúa siendo pionera y estando a la vanguardia de lo que se avecina, como siempre lo ha hecho, y si el Estado local estará dispuesto a liderar estos nuevos desafíos.

Más del 55% de nuestra población es menor de 40 años, y esto constituye un gran potencial para la ciudad. Esta característica sociodemográfica es una muy buena noticia para nuestro futuro, pero también es una gran responsabilidad. Tenemos que acompañar desde los espacios de toma de decisiones, el desarrollo y la potencialidad de ese

segmento de jóvenes, y no podemos dejar de lado la sostenibilidad de cada una de las políticas que se lleven adelante. En cada avance, en cada decisión que se tome, y en cada decisión que no se tome también, debemos poner en el centro a nuestros jóvenes, en el impacto que tendrá el mundo del trabajo y la educación en sus proyectos de vida.

Desde lo local se pueden implementar políticas de arraigo, como por ejemplo contar con una universidad pública con carreras pensadas exclusivamente para las nuevas demandas del mercado laboral (y que prevean necesidades a futuro) que son centrales para garantizar que nuestros jóvenes se queden en la ciudad, sientan su pertenencia y proyecten sus vidas aquí.

Todo lo que hicimos debe ser continuado y profundizado. Para ello es necesario tener una mirada estratégica, poder levantar la vista y ver más allá de los problemas que aquejan el presente, y que también necesitan intervención. En ese sentido, el rol del Estado local es generar las conexiones entre las partes del motor, articulando entre lo tradicional y lo nuevo, para construir una ciudad de oportunidades en la que todos los proyectos de vida puedan desarrollarse a la par de los cambios profundos que se vienen dando en el mundo, sin que nadie quede afuera.

Desarrollo urbano y ambiental

La planificación urbana y ambiental es el pilar fundamental desde donde pensamos, imaginamos y proyectamos la ciudad durante estos doce años de gestión.

En las últimas décadas, en las diversas instancias de planificación que tuvimos en Rafaela, buscamos diseñar una ciudad en la que en todos los sectores tuvieran acceso a similares oportunidades.

Las ciudades no crecen por sí solas de manera equilibrada si no se toman decisiones inteligentes, estratégicas y a largo plazo. Como es natural, las personas desean vivir en lugares cómodos, seguros, con servicios y espacios públicos de calidad, y eso solo es posible con planificación, desarrollo y liderazgo del gobierno local. Para lograr un territorio compensado es fundamental que esa planificación esté acompañada por equipamiento (construcción de escuelas, centros de salud, clubes, instituciones), obra pública (cloacas, agua potable, gas natural, pavimento, iluminación, plazas, conectividad) y por las capacidades de un equipo de gestión preparado, que entienda los diversos campos de conocimiento, el entorno y sus necesidades, y que esté comprometido y sensibilizado con su trabajo.

Mirar hacia el futuro, interpretarlo e ir construyendo sus nuevas bases implica, necesariamente, seguir

trabajando y profundizando un amplio espectro de temas urbanísticos que todavía son incipientes, de los que nos venimos ocupando, pero que **necesitan continuar desarrollándose**. Entre ellos, podemos mencionar el crecimiento poblacional y la expansión del tejido urbano, que requieren de soluciones estratégicas que involucren a todos los sectores.

La problemática creciente de la necesidad de vivienda para nuestras familias es uno de los desafíos más importantes que tenemos y sobre el cual está muy claro que con el Estado solo no alcanza. La creatividad, la participación del sector privado y la descentralización de fondos nacionales y provinciales a los municipios son claves para darle mayor agilidad a las soluciones abitacionales de miles de familias.

Por otra parte, uno de los proyectos que buscan darle sentido a este crecimiento es el del **Oeste Productivo**, sobre el que ya comenzamos a trabajar y que requerirá continuidad. Esta iniciativa permitirá transformar una amplia superficie, equivalente casi a la mitad de la ciudad, para el desarrollo económico en convivencia entre el campo, la industria, los servicios y la logística.

Asimismo, **la movilidad es otro de los grandes desafíos que no merecen desatención**; lo realizado durante estos años nos marca un camino: la red de ciclovías y ciclocarriles y la constante mejora del

servicio de transporte público son un primer paso en este sentido, que deberá ser constantemente profundizado.

El debate acerca del periurbano, la necesidad de definir acuerdos sobre su configuración (lo que incluye temas vinculados a los residuos, al uso de fitosanitarios, la construcción de barreras forestales, los desvíos de tránsito pesado, entre otros) también debe seguir formando parte de la agenda local.

Creemos, además, que es necesario comprender que hoy el desarrollo urbano de la ciudad ya no puede pensarse considerando solo a Rafaela: **el área metropolitana** es parte inherente de cualquier proyecto o gestión presente y futura. De hecho, el avance en las obras de conectividad física (la transformación de la Ruta 70 en ruta segura, la construcción de la Autopista 34, la Variante y los caminos de la ruralidad), junto con obras hídricas de importancia vital en ejecución, son algunos de los tantos desafíos que estamos enfrentando en la región, sabiendo que quedan muchos otros, como por ejemplo la necesidad de implementar un sistema de transporte público interurbano entre las ciudades y comunas de la zona.

El concepto de área metropolitana fue incorporado en nuestra gestión y **necesitará ser profundizado con discusiones participativas y democráticas**, donde el interés común supere al de cada localidad.

Estos son algunos de los tantos temas que, según nuestra mirada, entran en el nuevo debate del desarrollo urbano y ambiental de Rafaela.

Nuevas alianzas para enfrentar los desafíos

Las nuevas formas de hacer ciudad requieren entender como pares a quienes tenemos enfrente, considerarlos aliados con quienes trabajar codo a codo. Las cualidades necesarias para construir estas alianzas y llevarlas adelante son muy distintas a las de hace tiempo atrás: no se trata solo de los nuevos modos de representación, sino también de la generación de nuevas institucionalidades y de un incipiente auge de participación directa, con vecinos involucrados con las situaciones que nos atraviesan.

La decisión de que el modo de hacer sea siempre a través de la participación implica que los procesos se vuelvan más amplios, más complejos y, a veces, más lentos. Desde muchas perspectivas de liderazgo esto no se comprende, e incluso se interpreta como un riesgo.

Nuestra impronta ha sido la búsqueda permanente de momentos de encuentro, de comunicación humana, de estar cerca como la clave de la

construcción colectiva. Aprendimos que se puede ser muy correcto desde lo técnico, se puede tener la ciudad en la cabeza (cada bache, cada reclamo, cada demanda), pero con eso no es suficiente; es necesario, además, **conformar equipos que estén a la altura de los desafíos, encarar los procesos de diálogo desde una posición de humildad, empatía y apertura, entendiendo que la escucha es el pilar fundamental en el encuentro con el otro.**

Es imposible gobernar sin ser permeable a lo que acontece, a lo que va mutando día a día. Los liderazgos no deben quedar aferrados solo a formas que funcionaron en otros contextos. Las herramientas para enfrentar los retos del presente y del futuro tienen que ser relacionales, comprender la complejidad del contexto, abordar las nuevas formas de vinculaciones sociales y construir modelos alternativos de gobernanza. En un camino de adaptación permanente, en momentos en que todo sucede de manera vertiginosa, nuestro punto de referencia es **continuar encontrándonos en la ciudad como nuestra casa común.**

Palabras finales

Vivimos tiempos complejos. Los cambios de paradigmas, las nuevas tecnologías y los ritmos de vida cada vez más acelerados nos hacen atravesar situaciones de incertidumbre, la sensación de que no hay un horizonte claro. Se trata de una bisagra en la historia, en la que se articulan antiguas recetas e institucionalidades con formas emergentes que no terminan de decantar.

Los municipios se transformaron en los puntos neurálgicos de demandas y conflictos en medio de un contexto social, económico y político cada vez más complejo, a lo que se suma una ciudadanía cada vez más activa, que no duda en hacerse oír para defender sus derechos, que mantiene una vigilancia democrática sobre cada paso que los dirigentes proponen, que complejiza pero también transparenta y complementa el accionar gubernamental.

Lo mencionado es un rasgo que debemos valorar y celebrar en la historia de nuestro país, pero también es una nota que da cuenta de la crisis de legitimidad que atraviesan las instituciones en general y la política particularmente, y que repercute en un hecho tangible: el quiebre del pacto social con la dirigencia. Se trata de un resquebrajamiento del orden tal como lo conocíamos, que trastocó todo lo que parecía consolidado a su alrededor, y los gobiernos locales no estuvieron ni están exentos.

La velocidad de los cambios, la permanente sensación de que el presente nos queda obsoleto, la inmediatez con la que vivimos, la rapidez de la comunicación y la abundancia de información, las redes sociales, los dispositivos móviles y la inteligencia artificial son fenómenos que forman parte del paisaje de nuestros tiempos y que obligan

a reconfigurarnos una y otra vez como gobierno y como sociedad. Hablamos de crisis: **las recetas que teníamos ya no funcionan y hoy debemos enfrentar los nuevos desafíos con herramientas creativas e innovadoras**, y si bien este contexto puede resultar dramático, es también un **momento de oportunidades**, en el que la participación y el compromiso ciudadano son fundamentales en la nueva construcción del poder.

Abrirse a lo emergente, dejarse atravesar por los cambios, escuchar, aprender y mantener una actitud de profunda permeabilidad a lo que acontece es también el signo que debe definir nuestra época. El trascendental rol de los dirigentes locales como impulsores del desarrollo de las ciudades surge como la característica de este tiempo, entendiendo que la política ya no es asunto de expertos, sino un

modo de encontrarnos, una invitación para pensar y dar forma a nuestro destino común. Una de las características más importantes hacia adelante será la creatividad y la predisposición a la transformación permanente.

De ahí la relevancia de poder reflexionar acerca del rol que le cabe a los municipios. En tiempos tan inciertos se vuelve fundamental, como dice el Papa Francisco, cuidar nuestro sentimiento de estar en casa, dentro de la ciudad que nos contiene y nos une. Sabemos que es mucho lo que se puede hacer para construir el futuro que soñamos, y que **no hay nada que una ciudad como Rafaela no pueda hacer si nos lo proponemos**.

Tiempo de agradecer

Estos doce años que transitamos juntos contuvieron los mayores desafíos que afronté en mi vida, y estuvieron signados por el orgullo inmenso de representar a mi ciudad, a cada rafaellino, a cada rafaolina, aquí mismo, en nuestros barrios, y también en la provincia, en la nación, e incluso en el mundo.

Desde el primer día en que asumí como intendente supe que debía poner todo de mí, sabía que implicaría sacrificios, que innumerables veces debería dejar espacios y tiempos personales y familiares de lado, para comprometerme con la altísima responsabilidad de ser el primer mandatario de Rafaela. **Nunca me alcanzarán las palabras de gratitud hacia la contención y comprensión indispensables de mi familia: Rosana, Mateo, Regina y Joaquín.**

Hoy puedo afirmar que he sido coherente con mis ideales, con mis principios y valores de siempre, los mismos que determinaron cada paso dado en mi

vida, los que me inculcaron mis padres. Más allá de mis aciertos y errores, siento que puedo mirar a los ojos a cada vecino, a cada vecina, con la franqueza y la tranquilidad que da la honradez.

Soy un rafaellino que forjó su vocación de arquitecto en su juventud, amalgamada con un profundo sentido de servicio y amor por la ciudad que me dio todas las posibilidades, que me hizo crecer y que vio nacer a mis hijos. **Agradezco a Dios por acompañarme siempre en este camino.**

Poner el bien común por sobre los intereses personales, trabajar cada día con honestidad y pasión, amar lo que se hace, y a través de las acciones, amar a la comunidad que nos envuelve y cobija, no es más ni menos que tener la plena convicción de que **el futuro no se espera, el futuro se hace.**

AGRADEZCO CON PROFUNDA SINCERIDAD Y EMOCIÓN
A LOS VECINOS, POR LA CONFIANZA Y EL ACOMPAÑAMIENTO,
POR LOS RECONOCIMIENTOS Y LAS CRÍTICAS QUE ME
AYUDARON A CRECER, Y A TODAS LAS INSTITUCIO-
NES CON LAS QUE TRABAJAMOS CODO A CODO POR
UNA RAFAELA QUE SIEMPRE HA BUSCADO SUPERAR-
SE A SÍ MISMA.

A LAS FUNCIONARIAS, FUNCIONARIOS Y PERSONAL DE
GABINETE DE LAS 3 GESTIONES, A LAS Y LOS
CONCEJALES Y, POR SUPUESTO, A LOS TRABAJADORES
Y TRABAJADORAS MUNICIPALES QUE HAN ESTADO
SIEMPRE A LA ALTURA DE LO QUE NUESTRA
COMUNIDAD MERECE.

LUIS CASTELLANO
RAFAELA, DICIEMBRE DE 2023.